

Pla de mandat

2019
2023

MATARÓ ENS INTERESSA

Versió 11/12. Document de treball subjecte a canvis



Ajuntament
de Mataró

MATARÓ
CONNECTA

 **OBJECTIUS**
DE DESENVOLUPAMENT
SOSTENIBLE



Pla de mandat

MATARÓ ENS INTERESSA

Índex

Presentació	5
La ciutat. Context socioeconòmic.....	6
La ciutat. Context estratègic.....	15
Escenari pressupostari.....	18
L'organització política de l'Ajuntament.....	25
Estructura i funcionament del Pla de Mandat	27
Les 31 prioritats per al mandat 2019-2023	29
1.1. Presidència i Estratègia Mataró.....	34
1.2. Administració.....	36
2.1. Transició Ecològica, Sostenibilitat i Espai Públic.....	41
2.2. Seguretat, Civisme i Convivència.....	47
2.3. Acció Comunitària	49
2.4. Polítiques d'Igualtat d'Oportunitats.....	58
3.1. Planificació territorial	65
3.2. Promoció de Ciutat i Comerç.....	67
3.3. Ocupació i Empresa (Mataró Activa)	70
Encaix amb els reptes Mataró 2022 i les agendes urbanes.....	75

Presentació



David Bote Paz
Alcalde de Mataró

Més d'un centenar de compromisos amb un nou horitzó estratègic

Teniu a les mans el full de ruta de l'Ajuntament de Mataró per al mandat 2019-2023. Aquest document assenyala el rumb que el govern municipal vol posar per portar a bon port els objectius que ens plantejàvem amb el Pla estratègic Mataró 20-22: una ciutat més pròspera, inclusiva, sostenible, neta i segura. Hem trigat uns mesos a tenir-lo perquè - seguint amb la metàfora marinera -, abans de salpar, hem estudiat molt bé el marc socioeconòmic amb el que ens trobarem i estem afegint als estris de navegació una nova brúixola que ens assenyala l'Agenda 2030 com a nou horitzó estratègic. Cal estudiar com traslladar a escala municipal els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i la Nova Agenda Urbana perquè el nostre model de ciutat estigui a l'alçada de les circumstàncies.

El Pla de mandat 2019-23 es basa en l'acord "Un futur per a Mataró", que vam signar el 15 de juny els grups municipals del PSC-CP i ECPM-ECG per formar govern a la ciutat i, per tant, respon a les prioritats i els compromisos que volem reiterar públicament amb la ciutadania en tres direccions: l'estratègia i la bona governança; la qualitat urbana i el benestar de la ciutadania; i el desenvolupament urbà i econòmic. Són també els tres àmbits en els quals hem organitzat l'administració, que està sotmesa a un pla de transformació destinat a tornar a situar al ciutadà al centre de les polítiques públiques. I aquest camí no el volem fer sols. Per això hem convidat a la resta de grups municipals a afegir-s'hi als compromisos expressats amb els mataronins i mataronines, la majoria dels quals corresponen tant a reptes estratègics compartits com a reivindicacions i necessitats altament demandades per la ciutadania.

En les properes pàgines trobareu els 117 compromisos i accions que volem assolir durant aquests quatre anys, tots ells organitzats al voltant de 31 prioritats. Us convido a llegir-los amb deteniment, juntament amb el marc pressupostari en el que ens trobem. Perquè la ciutat no es pot posar al dia sense que fem un punt d'inflexió en la política fiscal i revisem el nivell de despesa municipal que generen els serveis municipals, tant els que estem obligats a oferir com aquells que ens són potestatis. Per això estem elaborant un Pla de racionalització de la despesa corrent que complementarà l'esforç tributari que demanem també als ciutadans.

Creiem que és el moment d'esforçar-nos col·lectivament per seguir navegant amb el vent de cara i assumir els reptes que se'ns plantegin a l'horitzó. Per això presentem un Pla de mandat ambiciós i, per primera vegada, l'acompanyem del Pla d'inversions per al període 2019-23.

La ciutat. Context socioeconòmic

El conjunt d'indicadors socioeconòmics de la ciutat apunten cap a una millora generalitzada dels diferents apartats (demografia, mercat laboral, habitatge, mobilitat, formació...), però malgrat aquesta millora la situació actual encara resta lluny dels períodes previs a la crisi. En aquest sentit, cal parar una atenció especial als efectes d'eixamplament de les desigualtats que s'estan produint arran de les mesures que s'han adoptat per tal de revertir la crisi socioeconòmica.

A continuació es mostren alguns d'aquests indicadors més rellevants amb la seva evolució segons els diferents apartats d'informació.

Demografia

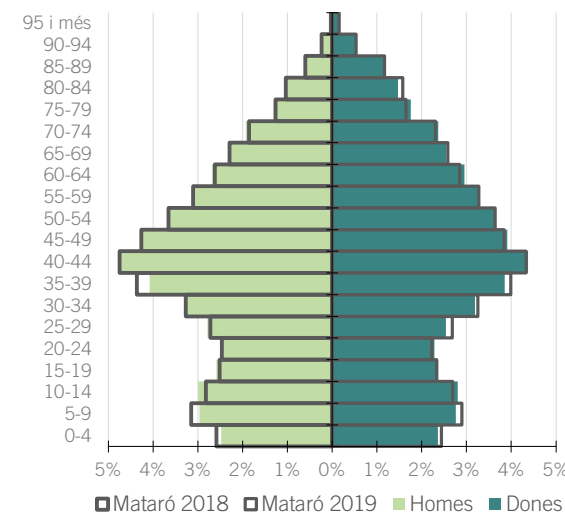
En termes demogràfics, la ciutat i la comarca continuen creixent, fet que ve succeint a major o menor ritme des d'inicis del segle XXI, segons la conjuntura de cada moment. Les dades dels darrers cinc anys mostren una dinàmica de creixement que fa que Mataró superi els 128.000 habitants i es consolidi com la vuitena ciutat amb més habitants de Catalunya. Així, en els darrers deu anys, Mataró ha augmentat la seva població en 6.545 persones.

Demografia	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Estimació de la població total	128.291	1,01%	2,12%	2,7%	1 gener 2019
Mitjana d'edat	41,9	0,2 anys	1,48%	0,91 anys	1 gener 2019
Esperança de vida	83,34	0,28 anys	0,77%	0,92 anys	2013-2017
Proporció població nacionalitat estrangera	16,35%	0,3 p.p.	1,1 p.p.	1,1 p.p.	1 gener 2019
Naixements (acumulat anual)	1.097	-4,9%	-14,63%	-16,3%	1 gener 2019

Pel que fa a la proporció de població de nacionalitat estrangera, ha augmentat de forma considerable respecte l'any anterior. En els darrers quatre anys ha passat de representar el 15,2% a representar el 16,3%.

Tot i l'arribada de població estrangera durant els darrers anys, el procés d'envelliment ha continuat avançant. La mitjana d'edat se situa en els 41,9 anys. L'esperança de vida no ha deixat de créixer al llarg dels darrers anys i actualment se situa en els 83,4 anys a la ciutat. Una

Estructura de la població per sexe i edat. Mataró.
(1 de gener de 2018 – 1 de gener de 2019)



tendència que no fa sinó refermar la creixent necessitat de serveis adreçats a la població més envellida.

L'any 2018 es van comptabilitzar al padró municipal d'habitants 1.097 naixements, que en nombre segueix en descens continuat des de l'any 2008. Aquest descens en la natalitat ve motivat en bona mesura per l'estructura d'edats de la població mataronina, sense oblidar també la baixa taxa de fecunditat que hi ha a Catalunya.

Habitatge

La construcció d'habitatges nous està començant a repuntar de nou a Mataró, si bé es tracta de xifres que són força inferiors de les que es van registrar en els anys previs a l'inici de la crisi. En quant al preu de l'habitatge, aquest també està pujant amb força i a l'igual que passa amb la construcció d'habitatges, les xifres continuen lluny de les que hi havia al 2006 o 2007, anys en els quals es van registrar valors mitjans de 4.000 euros/m².

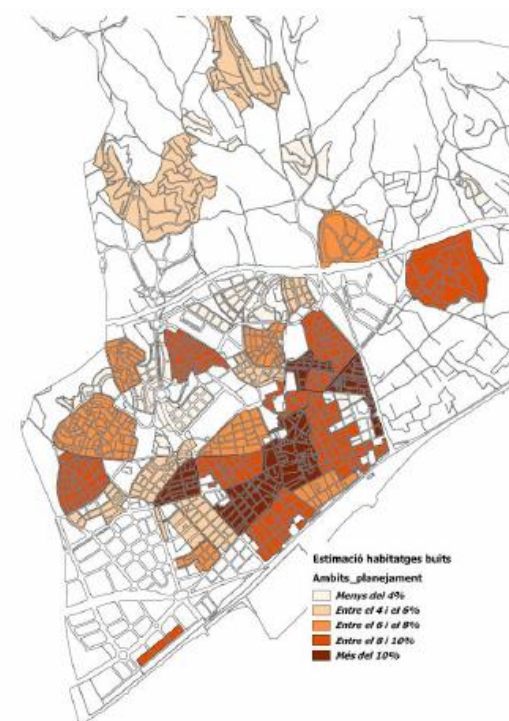
Habitatge	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Habitatges iniciats (acumulat 12 mesos)	301	58,4%	157%	250%	2n trim. 2019
Habit. plurifamiliars iniciats (acumulat 12 mesos)	276	71,4%	221%	237%	2n trim 2019
Renda (euros) m ² /mes (lloguer)	9,4	1,3%	13,73%	18,0%	Febrer 2019
Preu (euros) m ² construït (2a mà)	2.228	6,9%	14,61%	18,1%	Febrer 2019

S'estima que a Mataró hi ha al voltant de 4.000 habitatges buits.

Per altra banda, el nombre de desnonaments s'ha reduït durant el 2018. Se n'han comptabilitzat 183 al partit judicial de Mataró, un 8,9% menys que els que hi va haver al 2017. El nombre d'execucions hipotecàries que hi van haver al 2017 és la segona xifra més baixa des del 2007. Tot i la millora en els darrers quatre anys en el nombre d'execucions hipotecàries, aquest encara es troba per sobre dels registrats abans de la crisi.

L'Ajuntament de Mataró, per mitjà de l'empresa pública PUMSA, gestiona actualment un total de 266 habitatges assequibles, dels quals 104 es dediquen a persones que requereixen un lloguer social. A més, PUMSA gestiona 49 habitatges privats inclosos en la borsa de lloguer. Més enllà dels habitatges gestionats per PUMSA, cal afegir 9 habitatges més adquirits recentment en procés d'arranjament i 7 en procés de compra (prevista durant 2019).

Mapa dels habitatges buits a Mataró



L'any 2015 es gestionaven un total de 259 habitatges en propietat municipal. Durant el darrer mandat s'han adquirit per mitjà del dret a tanteig un total de 23 habitatges, amb un inversió de 1.354.385,36 €. A més, l'Ajuntament de Mataró ha invertit des de 2017 un total 1.460.000€ en programes de foment a la rehabilitació en 123 comunitats amb problemes de conservació o d'accessibilitat.

Activitat i mercat de treball

Durant la primera meitat del 2019 els principals indicadors relacionats amb l'activitat econòmica i el mercat de treball continuen instal·lats en una senda de millora.

La xifra de desocupats registrats se situa per sota dels 8.500, concretament al setembre de l'any 2019 hi havia 8.484 persones desocupades registrades a Mataró, un 3,2% menys que els que hi havia fa un any. Val a dir, però, que el ritme de descens de l'atur s'està frenant, i ja fa més de dotze mesos que el descens interanual està amb xifres d'un sol dígit.

Pel que fa al nombre d'assalariats n'hi havia 34.139 al juny del 2019, xifra un 5,5% superior a la de fa un any, el que es tracta d'un ritme de creixement més baix que el registrat en el 2018.

El fre que s'està produint en el ritme de creixement dels assalariats es veu reflectit en la davallada que s'observa en la xifra de contractes comunicats per les empreses mataronines, que entre octubre de 2018 i setembre de 2019 van comunicar 37.146 contractes, un 0,3% inferior a la de contractació del mateix període de l'any anterior.

La contractació temporal continua essent el pal de paller sobre el qual se sustenta els volums de contractació actual, amb un pes que se situa al voltant del 85%, fet que incideix a augmentar la precarietat del mercat laboral local i la situació d'inseguretat social generalitzada.

Execucions hipotecàries ingressades al partit judicial de Mataró

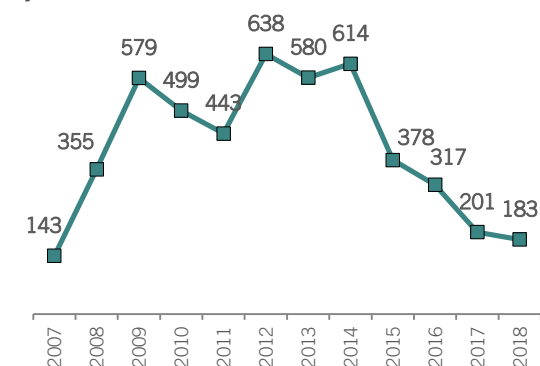


Diagrama de la taxa d'atur registral i la seva evolució als municipis de més de 50.000 habitants de la província de Barcelona. Setembre 2018 - setembre 2019



NIVELL: Setembre 2019
EVOLUCIÓ: Setembre 2018 - setembre 2019
● Indicador favorable (nivell i evolució favorable)
● Indicador desfavorable (nivell i evolució desfavorable)
● Indicador incert (evolució favorable i nivell desfavorable o a l'inrevés)

Activitat i mercat laboral	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Assalariats	34.139	5,5%	20,2%	21,5%	Juny 2019
Empreses	3.806	1,7%	5,6%	8,2%	Juny 2019
Autònoms	7.925	0,4%	2,7%	4,4%	Juny 2019
Contractes (acumulat anual)	37.146	-0,3%	13,3%	11,6%	Set. 2019
Contractes indefinits (acumulat anual)	5.664	-2,7%	13,7%	29,7%	Set. 2019
Atur registrat	8.484	-3,2%	-19,6%	-29,8%	Set. 2019
Atur molt llarga durada (>24 mesos)	2.398	-11,1%	-33,6%	-43,8%	Set. 2019
Dones desocupades registrades	4.849	-3,2%	-16,0%	-23,5%	Set. 2019
Atur població nacionalitat estrangera	1.880	-1,2%	-14,2%	-24,3%	Set. 2019
Persones aturades sense ocupació anterior	719	4,2%	-2,8%	-16,7%	Set. 2019
Taxa d'atur registrat	13,36%	-0,8 p.p.	-4,3 p.p.	-7,1 p.p.	Set. 2019
Desocupats sense prestació ni subsidi	4.493	-9,8%	-26,2%	-34,7%	Set. 2019

Mataró és el segon municipi de la província de Barcelona de més de 50.000 habitants amb una taxa d'atur més elevada. Tot i l'evolució comparativament favorable de l'atur durant els darrers períodes, només Manresa supera a Mataró en taxa d'atur.

L'atur afecta especialment a gent gran i amb baix nivell formatiu i l'atur de llarga i molt llarga durada continua sent un dels principals problemes del mercat laboral. Actualment, un 28% dels aturats registrats a Mataró porta a l'atur més de dos anys.

Formació

L'augment en el nombre de matriculats a les escoles universitàries continua a bon ritme (increment d'un 4,8% respecte el curs anterior), com a conseqüència, principalment, de la consolidació dels nous graus universitaris que s'han creat en els darrers anys.

El nombre d'alumnes dels cicles formatius de grau superior cauen amb intensitat, un 3,6% respecte el curs anterior, mentre que en els de grau mitjà la matrícula creix un 2,6%. La contínua davallada en la natalitat s'està començant a notar en el nombre de matriculats en escoles bressol i llars d'infants, els quals s'han reduït en el darrer curs un 2,1%.

Per altra banda, el percentatge d'alumnes que no superen l'ESO ha tendit a reduir-se en els darrers anys, i en general presenta unes xifres similars, tot i que per sota, a les que es registren

al conjunt de Catalunya. Les darreres dades disponibles, que corresponen al curs 2016-2017, situen en el 14,6% el percentatge d'alumnes que no aproven quart d'ESO a Mataró.

Formació	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Matriculats en educació infantil (0-3 anys)	1.252	-2,1%	-0,24%	-4,9%	Curs 2018-19
Matriculats en educació infantil (3-6 anys)	4.054	-1,1%	-6,68%	-8,3%	Curs 2018-19
Matriculats en educació primària (6-12 anys)	9.221	0,7%	4,38%	7,0%	Curs 2018-19
Matriculats en ESO (12-16 anys)	5.826	1,8%	9,92%	10,5%	Curs 2018-19
Matriculats en FPI	128	18,5%	-4,48%	-27,3%	Curs 2018-19
Matriculats en batxillerat (16-18 anys)	1.457	-2,1%	2,46%	-3,0%	Curs 2018-19
Matriculats en CFGM (16-18 anys)	1.205	2,6%	3,97%	9,9%	Curs 2018-19
Matriculats en CFGS	1.868	-3,6%	4,59%	0,9%	Curs 2018-19
Matriculats a les escoles universitàries	3.530	4,8%	21,1%	36,7%	Curs 2018-19
% No aproven 4t d'ESO	14,59%	-1,66 p.p.	-0,58 p.p.	-1,76 p.p.	Curs 2016-17

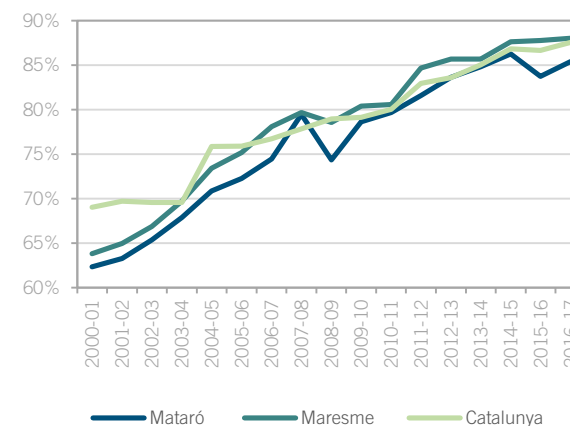
Tot i els nivells formatius comparativament baixos de la ciutat respecte a Catalunya, en els darrers anys el percentatges de fracàs escolar han millorat notablement convergint amb les dades del conjunt de Catalunya.

Cohesió social

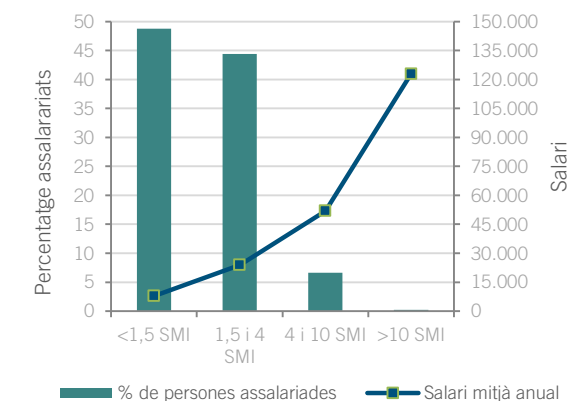
Des de l'inici de la crisi econòmica, al 2008, les necessitats de serveis socials dels mataronins ha anat augmentant any rere any. A partir del 2014 alguns indicadors relacionats amb la cohesió social han frenat notablement el seu depauperament, o fins i tot han millorat.

Cohesió social	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Índex de places en centres de dia	10,2%	-15,4%	-22,01%	-25,0%	2018
Índex d'escolarització infantil	68,4%	2,3%	2,72%	5,1%	Curs 2017-18
Usuaris de l'SBAS per cada 1.000 habitants	144	-1,4%	9,92%	10,8%	2018
Usuaris amb PIA aprovat per cada 1.000 habit.	18,0	-14,3%	-10,45%	-13,5%	2018
Beneficiaris de RMI per cada 1.000 habitants	52,9	5,8%	158,05%	209,4%	2018
Renda neta mitjana anual de les llars (€/llar)	29.515	4,2%	7,80%	6,3%	2016
Exec. hipotec. ingres. per cada 1.000 habitants	0,62	-10,1%	-52,67%	-71,0%	2018
Delic. ingrés. violència de gènere /1.000 hab.	2,88	2,5%	12,94%	28,6%	2018

Evolució del percentatge de graduats escolars



Diferències salarials per trams. Mataró. 2017



En aquest sentit, els indicadors de persones usuàries del Serveis Bàsics d'Atenció Social (SBAS) per cada 1.000 habitants s'ha reduït un 1,4%, la renda neta mitja anual de les llars creix un 4,2% al 2016, els beneficiaris de la Renda Mínima d'Inserció (RMI) per cada 1.000 habitants s'ha reduït un 14,3%, i les execucions hipotecàries per cada 1.000 habitants han minvat en un 10,1% al 2018, de manera que la millora d'aquests indicadors podrien apuntar cap a una evolució favorable en la cohesió social.

D'altres indicadors continuen presentant evolucions desfavorables, com és el cas de l'augment del nombre d'usuaris del Programa Individual d'Atenció (PIA), l'augment dels delictes de violència de gènere, o el descens de l'índex de places en centres de dia.

La millora d'algun indicador, com per exemple la renda neta mitja de les llars, amaga el fet que amb la recuperació les desigualtats salarials s'han eixamplat, quelcom que possiblement tingui molt a veure amb el tipus d'ocupació que s'està generant, amb alta temporalitat i baixes remuneracions. L'índex de Gini, que mesura la major o menor equitat en la suma total dels salaris, se situava l'any 2017 en un 0,397 per a Mataró. Un valor per sobre al registrat per la ciutat de Barcelona (0,387), possiblement com en la capital catalana descrivint una trajectòria ascendent de major desigualtat social i territorial.

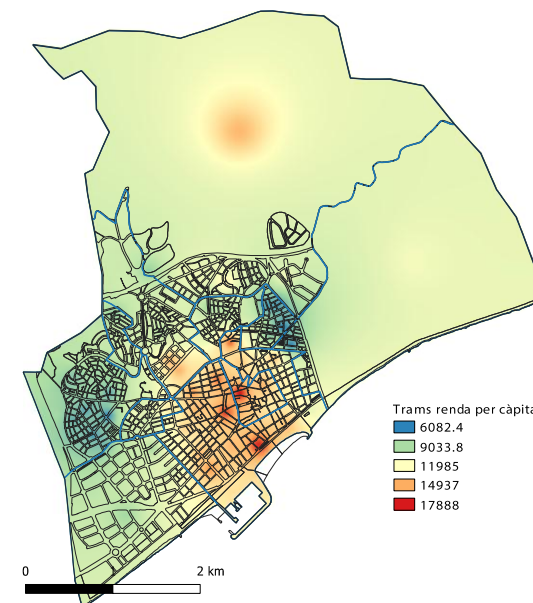
La publicació de les dades de renda a nivell de secció censal permet visualitzar la desigual distribució del nivell de renda a la ciutat: la zona centre de Mataró concentra els nivells de renda més alts i l'anella que l'envolta (en especial els barris de Cerdanyola, Rocafonda i Palau-Escorxador) són les zones de la ciutat amb nivells de renda més baixos.

Mobilitat

L'exorbitant creixement de l'atur a Mataró arran de la crisi econòmica es va veure reflectit en una davallada de la mobilitat de les persones. L'augment de l'atur va limitar els desplaçaments dels mataronins i mataronines per anar treballar, però també els desplaçament per motius d'oci, ja que les famílies havien d'estalviar per dedicar els seus recursos a cobrir necessitats més importants.

Les darreres dades disponibles relacionades amb la mobilitat mostren en general valors a l'alça, com és el cas del nombre de turismes i de vehicles censats a Mataró. També creix el nombre de

Distribució de la renda per càpita per secció censal. Mataró 2016.



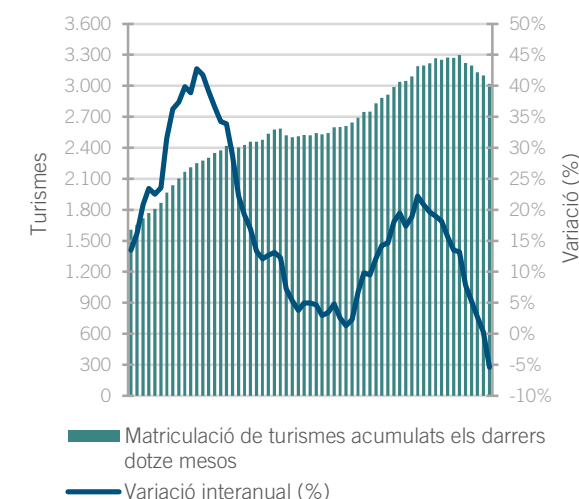
viatgers de l'autobús urbà i de l'interurbà. El pas de vehicles per l'autopista que connecta Mataró amb Barcelona (C-32) presenta un lleuger increment en el darrer any; per contra les últimes dades de disponibles de l'autovia Mataró-Granollers (C-60), de l'any 2016, mostren una reculada d'un 5,7% en el pas de vehicles per aquesta via. Per tant, la millora de les xifres de l'atur ve acompanyat per un augment de la mobilitat de les persones, ja sigui per desplaçar-se per treballar o per oci.

Mobilitat	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Turismes censats	53.357	1,1%	8,73%	6,5%	Agost 2019
Camions censats	4.862	-2,3%	-3,17%	-3,0%	Agost 2019
Total vehicles censats	82.456	1,1%	7,60%	5,7%	Agost 2019
Autobús urbà (acumulat anual viatgers)	5.413.508	4,4%	17,33%	22,4%	Set. 2019
Autobús interurbà (acumulat anual viatgers)	2.501.063	6,0%	15,74%	22,8%	Març 2019
IMD Autopista C-32 (mitjana darrers 12 mesos)	52.804	0,9%	9,01%	13,8%	Octubre 2018
IMD Autovia C-60	48.523	-5,7%	2,64%	4,2%	2016

El creixement del parc de turismes a Mataró és fruit –bàsicament– de l'augment en la matriculació de turismes a la ciutat. Aquest augment va començar a l'inici de l'any 2014, estabilitzant-se el nombre de matriculacions durant 2016 i 2017. Al 2018 la matriculació de turismes va tornar a repuntar a Mataró, seguint l'estela del que ha passat a Catalunya, fruit de les fortes promocions que han fet els fabricants de vehicles per reduir el seu estoc abans de l'entrada en vigor –l'1 de setembre de 2018– de la normativa europea de mesurament d'emissions. Al 2019, però, la matriculació de turismes a la ciutat està retrocedint, en la línia del que està passant a Catalunya i Espanya.

Quant a l'autobús urbà, més de 5,4 milions de passatgers van viatjar el van utilitzar entre octubre de 2018 i setembre de 2019. Es tracta del nombre més alt de viatgers que s'ha registrat en la sèrie històrica disponible, que es remunta a l'any 1988. Aquesta xifra representa un augment del 4,4% respecte el mateix període de l'any anterior.

Evolució de la matriculació de turismes.
Mataró. 2014-2019.



Vectors ambientals

La crisi econòmica ha estat probablement un dels factors que expliquen la millora que han tingut bona part dels indicadors ambientals al llarg dels darrers anys, gràcies a l'estalvi i l'eficiència per part de les famílies mataronines en el consum d'aigua i d'energia, i també en la millora de la qualitat de l'aire (mesurat a través de l'Índex Català de Qualitat de l'Aire, índex que presenta valors que van de -100 quan la qualitat de l'aire és pitjor, i 100 quan és millor).

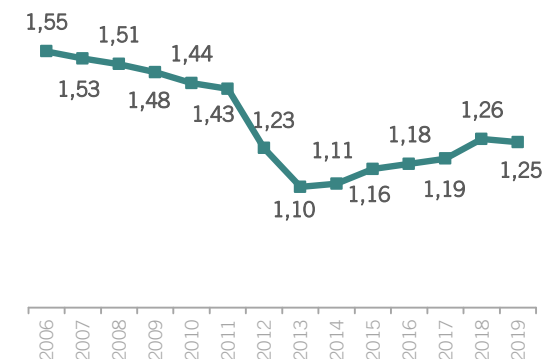
En el moment de recuperació econòmica, els indicadors ambientals empitjoren la seva evolució, com és el cas del consum energètic domèstic que creix un 4,7% en el darrer any, o la producció diària d'escombreries que augmenta un 8,3% en els darrers 4 anys. Val a dir, però, que el percentatge de residus recollits selectivament que augmenta un 11,7% interanual, situant-se en el 37,2%.

Vectors ambientals	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Consum d'aigua d'ús domèstic (litres/hab/dia)	104	0,9%	2,05%	1,8%	Juliol 2019
Consum energètic (gas canalitzat i electricitat) d'ús domèstic (kWh/hab/dia)	353.106.287	4,7%	3,53%	2,5%	2018
Producció de residus sòlids urbans (kg/hab/dia)	1,25	2,0%	6,66%	8,3%	Set. 2019
Residus domèstics recollits selectivament (%)	37,2	11,7%	12,86%	14,9%	Set. 2019
Utilització de l'autobús urbà (viatgers/dia)	14.832	4,4%	17,33%	22,4%	Set. 2019
Valor mitjà de l'Índex Català de Qualitat de l'Aire	54,3	-0,6%	0,96%	3,9%	Set. 2018

Més enllà de la recollida selectiva o el reciclatge, però, la millor política ambiental pot consistir en l'estalvi i la generació de pocs residus. Actualment, cada habitant de Mataró genera diàriament 1,25 kg de residus.

D'entre les actuacions emmarcades en el manteniment i inversions sobre l'enllumenat públic, durant els darrers anys hi ha hagut un clar objectiu de millorar i actualitzar les instal·lacions per augmentar-ne l'eficiència del servei. L'actualització de la tecnologia i l'inventari d'enllumenat ha suposat una millora en l'eficiència de les instal·lacions que es pot mesurar en un estalvi de consum amb el consegüent estalvi de costos i reducció de les emissions associades de CO₂. En aquest sentit, les actuacions en el subministrament de llumeneres LED, el canvi massiu de projectors, la renovació de fluorescents o renovació dels quadres d'enllumenat han suposat un estalvi global de 138.120 kg de CO₂ per a l'any 2018 i de 208.956 kg l'any 2019.

Producció de residus sòlids urbans (kg/hab/dia).
Mataró. 2006-2019.



Per altra banda, en el marc de la implantació del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC) s'han aplicat mesures d'eficiència i renovables en alguns dels edificis municipals, si bé encara queda un potencial de millora important. En aquest sentit, s'han dut a terme estudis en diversos equipaments municipals amb la finalitat de valorar les possibilitats d'autoabastiment energètic, tant amb la generació d'energia renovable com per mitjà d'adopció de mesures d'eficiència energètica.

Per a l'any 2020 s'ha previst la instal·lació de plaques fotovoltaiques per a assolir un 36% d'autoconsum en 3 equipaments públics (Institut Miquel Biada, Escola Marta Mata i Pavelló Poliesportiu Teresa Maria Roca) aconseguint així disminuir també les emissions de gasos d'efecte hivernacle degudes a l'aportació energètica de fonts d'energia no renovables.

Així mateix, s'està treballant en el projecte de les comunitats energètiques, amb l'estudi de 45 cobertes d'equipaments municipals amb la possibilitat d'instal·lació de plaques fotovoltaiques per autoconsum del propi equipament, per a consum de comunitat amb llars amb pobresa energètica i per a instal·lació de particulars (associacions, veïns, comerciants, etc).

La ciutat. Context estratègic

Plantejament de l'estratègia Mataró 2022

El procés de reflexió estratègica desenvolupat durant el passat mandat amb l'objectiu d'assolir els objectius de creixement de l'Estratègia Europa 2020 -de la qual Mataró n'és partícip- va permetre identificar de manera participada i consensuada els tres grans reptes de ciutat i articular una proposta estratègica de futur, basada en una visió a llarg termini i la seva concreció per a l'horitzó temporal del Mataró 2022:

Els tres grans reptes de ciutat

1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat

Cal que Mataró afavoreixi les actuacions de generació d'ocupació i reducció de la precarietat laboral, reduint la taxa d'atur municipal i afavorint els mecanismes efectius d'integració social

2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial

Mataró ha de dirigir les seves accions a reduir les fortes desigualtats existents entre la població, que condueixen a la dualització i la fragmentació social i territorial

3. Imatge, reconeixement i promoció de la ciutat

Mataró ha de promoure accions de millora de la seva marca per tal de posicionar-se com a municipi, tant internament com de cara a l'exterior

Visió de ciutat

Mataró vol ser reconeguda com a capital mediterrània de la Regió Metropolitana de Barcelona amb vocació de ciutat inclusiva, emprenedora, sostenible i de qualitat de vida gràcies a la innovació i la capacitat de la seva gent i de les seves empreses.

Concreció en l'horitzó 2022

Mataró, ciutat de mar de la Barcelona metropolitana, es referma com a capital emprenedora que opta per una economia diversificada cap al tèxtil especialitzat, l'àmbit sociosanitari i el nou turisme amb essència cultural i esportiva, amb l'objectiu d'oferir noves oportunitats per al creixement de les seves empreses i per a l'ocupació de la seva gent.

Cap a una nova perspectiva estratègica de ciutat d'acord amb l'Agenda 2030 de desenvolupament sostenible

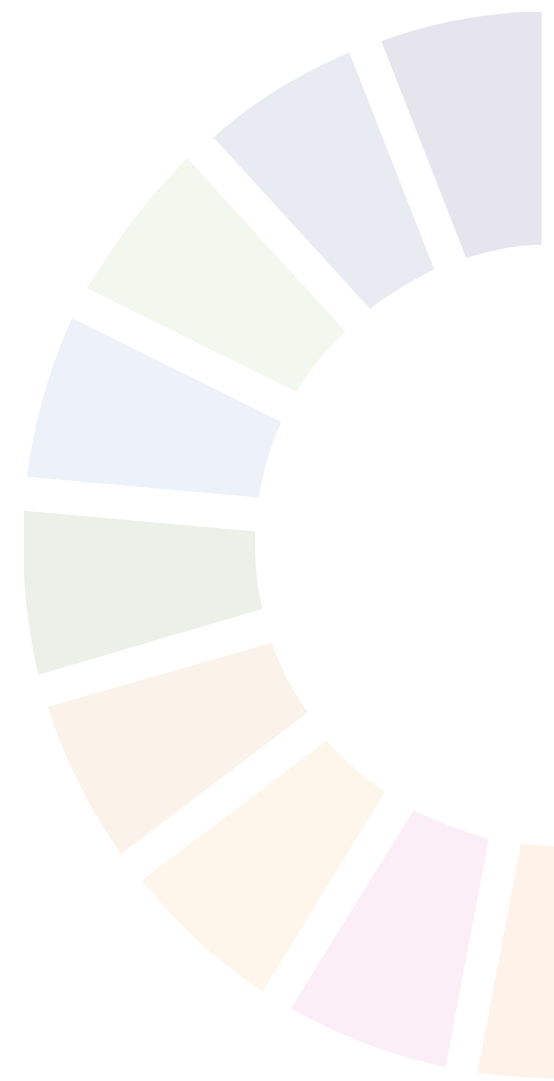
El procés de reflexió iniciat al mandat 2015-2019 va permetre consensuar i començar a desplegar una estratègia i projecció de futur per a la ciutat, a partir d'una visió compartida amb la ciutadania, agents i grups polítics del consistori. Així, durant els anys 2018 i 2019 el pla d'actuació del Mataró 2022 previst va iniciar el seu desplegament amb un impuls prioritari d'aquelles actuacions considerades essencials i que han permès posar en marxa projectes estratègics de ciutat i traccionar finançament públic extern.

Mataró, en tant que ciutat metropolitana en un context global, ha de fer front a nous reptes urbans en un context de creixents desigualtats i d'emergència climàtica. Per tant, **el mandat 2019-2023** ha de suposar un **punt d'inflexió per a l'estratègia de ciutat**, en el qual resulta necessari ampliar l'exercici de reflexió i definició del Mataró 2022 vers l'horitzó de l'agenda internacional de desenvolupament sostenible 2030.

Un exercici que no només s'explica per la proximitat respecte de la finalització temporal de l'estratègia actual (2022) i per l'aparició de nous reptes urbans (globals i locals) sobre els quals cal fixar posicionament i donar resposta, sinó també per la finalització de la implementació de l'estratègia de creixement d'Europa 2020 i la definició d'un nou marc de prioritats comunitàries per als anys 2021-2027.

Per altra banda, el **Mataró 2022** es concep en tot moment més com un **marc d'actuació estratègic** o un **procés continuat** que no pas com un pla tancat, essent especialment necessària la identificació continuada de noves actuacions o àmbits estratègics durant tot el seu període de vigència.

En aquest sentit, resulta necessari alinear i incorporar **l'Agenda 2030** en el cicle polític i de gestió de la ciutat, sobre la qual hi ha un ampli consens i aposta política internacional. Tant els **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** com la **Nova Agenda Urbana** incorporen nous elements substantius a l'agenda de les polítiques urbanes, sobre els quals existeix la necessitat de definir quin és el model escollit per a la seva translació escala municipal.



Així, l'Agenda Urbana Española i l'Agenda Urbana de Catalunya (en procés d'elaboració) inclouen un seguit d'àmbits sobre els quals cal fixar posicionament estratègic i donar resposta en clau local (alguns dels quals, ja disposen d'una visibilitat i rellevància política a la nova organització municipal per al mandat 2019-2023).

Àmbits com el model de ciutat, la seva connectivitat i diversitat urbana, el canvi climàtic, la circularitat i reducció del consum de recursos, la transició energètica i nou model de mobilitat, el canvi demogràfic i la inclusió, el compromís ètic i la justícia social, el model urbà i la millora dels barris, l'accés a recursos bàsics (aire, aigua, energia i habitatge), l'economia urbana i els nous models productius, la innovació digital i l'administració electrònica, o la governança multinivell i la transparència esdevenen cabdals en l'horitzó 2030.

El Pla de Mandat present ja incorpora algunes prioritats i accions estratègiques per a donar resposta a les necessitats actuals de la ciutat i a les oportunitats i riscos de futur en aquests àmbits. Un punt de partida sobre el qual cal desenvolupar un exercici compartit per a definir una nova perspectiva estratègica de ciutat d'acord amb l'Agenda 2030 de desenvolupament sostenible.

Escenari pressupostari

L'escenari pressupostari és la base per a l'aprovació dels pressuposts i de les ordenances fiscals que són una de les màximes expressions de l'exercici de la representació política dels municipis i de la seva autonomia local.

La confecció de l'escenari pressupostari s'ha de realitzar en base a una projecció de la ciutat i de l'administració més enllà d'un exercici anual i, en algunes fites, més enllà fins i tot del cicle electoral de quatre anys.

Aquesta visió pressupostària a llarg termini requereix un debat conjunt de les Ordenances Fiscals i el Pla d'Acció Municipal (basat en el Catàleg de Serveis i en les prioritats definides al Pla de Mandat). Per fer realitat aquesta nova forma de fer política pressupostària i fiscal, hem proposat als grups municipals un **Pacte Fiscal** que permeti adequar millor els ingressos i les despeses corrents, que ajudi a implementar mesures permanents de sostenibilitat i eficiència financera i de racionalització en la prestació dels serveis. I sempre sota els prismes de la participació i la transparència.

Les eines de què es disposen són les que any rere any hem anat dotant a l'Ajuntament. Són eines d'informació i transparència molt necessàries i útils a l'hora de prendre decisions i fomentar la participació en torn a la política fiscal i pressupostària: audiències públiques, pressupostos participatius, publicació de l'Observatori del Deute, publicació de la web de transparència *pressupostos.mataro.cat*, aprovació de plans estratègics i de plans directors, etc.

Per tal d'ajudar a l'anàlisi i l'estudi de la realitat socioeconòmica de Mataró hem presentat un nou treball de **l'Observatori de Ciutat**, en aquest cas **l'Observatori Fiscal** sobre dades socioeconòmiques i fiscals. Aquest observatori, que serà un altre instrument clau per prendre decisions de política pressupostària i fiscal, contindrà dades bàsiques de renda personal i familiar disponible, producte interior brut i comparatives de fiscalitat respecte a altres municipis catalans de més de 50.000 habitants i mitjanes respecte a la comarca, província i Catalunya.

En relació a la gestió econòmica, s'ha de destacar la reducció dels interessos i normalització de l'accés al crèdit, principalment gràcies al control del deute, a la bona gestió pressupostària i financera i al compliment de la normativa d'estabilitat. En aquest sentit, són remarcables les

bones dades de pagament a proveïdors (han passat de 120 dies en el període 2012-2015 a 52 dies a 2019), l'eficiència en la gestió de tributs, etc.

Per altra part, no podem defugir del context socioeconòmic de Mataró ni el fet d'estar encara subjectes al Pla d'ajust 2013-2023 aprovat pel Ple en 2012 en plena crisi econòmica i en el marc de greus dèficits de finançament de les arques municipals. S'ha de dir però, que les mesures adoptades al llarg dels dos darrers mandats han donat els seus fruits i, actualment, l'Ajuntament de Mataró presenta uns indicadors homologables a la majoria de ciutats amb les quals ens hem de comparar i fora de perill pel que fa a la solvència i sostenibilitat financera i pressupostària.

Hem recuperat la capacitat d'inversió (de 3M€ a 2016 a 18M€ a 2019); hem reduït el deute de grup ajuntament de forma notable (de 223M€ a 2015 a 146M€ 2019); hem sanejat les finances de l'empresa municipal PUMSA i gaudeixen de bona salut la resta d'empreses del grup; el retorn del deute ha deixat de ser la primera política de despesa.

Però no tots els indicadors són favorables. El sistema de finançament deficient de l'Administració Local per part de l'Administració de l'Estat i per part de la Generalitat de polítiques públiques concretes com l'educació, l'habitatge, la cohesió social i territorial dels barris o la seguretat, estan afectant directament a les finances municipals i dificultant la lluita contra les desigualtats i per l'assoliment d'un veritable estat del benestar.

Tampoc podem obviar els dèficits estructurals de la nostra ciutat i el nostre específic context socioeconòmic. En concret, la nostra estructura d'ingressos corrents es caracteritza per:

- Els ingressos tributaris (impostos + taxes + preus públics) representen el 57,15% dels ingressos corrents i el 49,7% del total dels ingressos municipals (dades liquidació 2017).
- Els ingressos **via IBI** suposen un **23,3% sobre el total d'ingressos liquidats** i un 46,64% del ingressos tributaris. Es troben per sota de la mitjana dels municipis espanyols capitals de província (es situa en un 28,2%)¹.
- Mataró també es situa per sota de la mitjana estatal en el percentatge dels ingressos municipals de la resta d'impostos municipals.

¹ Font: "Panorama de la Fiscalidad Local 2018. Junio 2018" elaborat pel Registro de Economistas Asesores Fiscales (REAF).

- En el cas dels ingressos via taxes, a Mataró representen el 6,91% dels ingressos totals (dades liquidació 2017), per sota de la mitjana espanyola, situada en un 13,6% del total dels ingressos municipals.

L'evolució dels ingressos en els darrers cinc anys mostra un augment total de 12M€ des de 2015 fins a 2019, dels quals que provinguin per un increment de la pressió fiscal no arriben als 2M€, la resta responen a: millores en la gestió dels tributs (3M€), millores en els ingressos provinents de transferències i subvencions i altres (7M€).

L'estructura del pressupost de despeses corrents presenta:

- El pes de la **despesa de personal** és del 51% del conjunt de la despesa corrent.
- **Mancances** de crèdit pressupostari per diversos serveis.

En conjunt, es tracta d'un pressupost amb un **equilibri pressupostari molt ajustat**. Els ingressos corrents pràcticament no financen inversions, només 2M€ bàsicament destinats per cobrir la despesa del contracte de neteja viària i recollida de residus que es pressuposta com a inversions. Amb previsions per als exercicis 2020 i 2021 d'incompliment dels objectius d'estabilitat pressupostària.

Amb tot, ens trobem davant d'un escenari pressupostari per a l'actual mandat que presenta les següents característiques:

- Dèficits en les previsions d'ingressos de conceptes com l'ICIO, la PIE...
- Un increment de la despesa de personal pels augments salarials i per les millores d'altres condicions laborals (augment anual de més de 2M€).
- Una millora dels contractes de serveis actuals per garantir el manteniment de la cartera de serveis de qualitat (contractes de neteja i recollida, contracte de la neteja d'edificis, contracte de Mataró Bus, contracte del servei d'acollida d'animals domèstics...).

- Necessitats importants en la despesa en seguretat, en el manteniment de la via pública, en educació, en despesa social i en polítiques de cohesió socials i territorials...

A grans números les projeccions en la despesa corrent per al mandat són:

Pressupost corrent

	2020	2021	2022	2023
Despeses de personal	2.915.816	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Revisió contractes i nous equipaments	1.691.414	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Càrrega financera	527.455		1.400.000	300.000
Aportació entitats (PUMSA)	1.578.765	-	-	-
Subtotal desajustaments despeses	6.713.450	4.000.000	5.400.000	4.300.000
Menor previsió ingressos pressupostats	1.862.285			
Total desajustament pressupostari	8.575.735	4.000.000	5.400.000	4.300.000

Davant l'augment de les necessitats s'han proposat mesures que assegurin el manteniment de l'equilibri pressupostari i que responen a dues vies:

- Actuacions en els ingressos mitjançant la revisió dels tipus impositius de les ordenances fiscals.
- Actuacions en les despeses mitjançant la definició, implantació i seguiment del Pla de Racionalització sota els objectius d'eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis.

Respecte a les primeres, s'han proposat compromisos de justícia en la fiscalitat municipal i augments en alguns tipus impositius. Un pacte fiscal que incorpora:

- **Vetllar per la progressivitat en els tributs**, i per la consolidació i millora del sistema d'incentius fiscals i les ajudes per raó de **capacitat econòmica** vinculades amb els tributs:

- Incrementar els ajuts per a l'IBI i beneficis fiscals de la Taxa de la brossa domiciliària
 - Ampliar a partir de l'exercici 2020 el llindar d'Ingressos per acollir-se als citats ajusts de l'IBI i Taxa de la brossa domiciliària, per ajustar-los als límits actuals del salari mínim interprofessional.
 - Revisar i simplificar la bonificació de l'IIVTNU (Plusvàlua) per la transmissió hereditària de l'habitatge habitual i continuar aplicant els criteris de les darreres sentències sobre la necessitat de que existeixi increment real del patrimoni.
 - Mantenir durant el mandat les bonificacions i subvenció de l'IBI a les famílies nombroses i monoparentals respectivament.
 - I, ampliar el llindar o topall màxim actual de 200.- euros de bonificació del rebuts de l'IBI en les bonificacions i subvenció de l'IBI a les famílies nombroses i monoparentals respectivament, fins el 50% del rebut mig.
 - Incorporar a la taxa de la brossa comercial una tarifa per als locals buits.
- **També la progressivitat fiscal en l'àmbit de promoció econòmica i de l'ocupació** mantenint durant el Mandat les Bases de subvencions i les bonificacions relatives a tributs que graven l'inici d'una activitat o l'augment de plantilla amb caràcter fix d'una empresa; i ajustar-les a la realitat de cada exercici.
 - Aplicar la màxima **progressivitat** en el repartiment dels costos per raó de capacitat econòmica dels usuaris dels serveis municipals retribuïts amb **preus públics**.
 - **Visualitzar la vinculació de la fiscalitat** a les polítiques d'habitatge (bonificació de l'IBI, i subvenció de l'ICIO i taxa de llicència urbanística) de Mobilitat (taxa de guals, taxa per a la retirada de vehicles, taxa per aparcament en zona blava), mediambientals (bonificacions per a la instal·lació de plaques solars, en ICIO i IBI..).
 - **Augment dels tipus impositius** que per a l'any 2020 es concreta en: increment en l'IBI del 8%; increment en la plusvàlua en 0,025 punts; increment en l'ICIO fins al 4%; en l'IAE per a la categoria 1 arribar al màxim del 3,8% i increment del 8,04% en la resta de categories; augment en la taxa d'escombraries del 5,3%; increment en la taxa de retirada de vehicles del 8% i en les zones blaves del 6%.

Amb tot, l'escenari pressupostari per al mandat i en concret les mesures i la seva quantificació per al 2020, es mostren en el següent quadre:

Pressupost corrent

	2020	2021	2022	2023
Despeses de personal	2.915.816	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Revisió contractes i nous equipaments	1.691.414	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Càrrega financera	527.455		1.400.000	300.000
Aportació entitats (PUMSA)	1.578.765	-	-	-
Subtotal desajustaments despeses	6.713.450	4.000.000	5.400.000	4.300.000
Menor previsió ingressos pressupostats	1.862.285			
Total desajustament pressupostari	8.575.735	4.000.000	5.400.000	4.300.000

Mesures

Propostes fiscals	4.293.174
Millora eficiència i cofinançament privat	2.198.577
Ajornament càrrega financera	2.083.981
Total mesures d'ajust pressupostari	8.575.732

Per últim, el marc per a les inversions del mandat ve determinat pels ingressos que les financen i que presenten els següents imports, a banda de les subvencions que s'obtinguin durant aquest període:

Pressupost inversions (finançament)

	2020	2021	2022	2023
Estalvi corrent	1.600.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Subvencions conegudes	4.428.754	3.515.854	1.116.000	716.000
Noves subvencions (PUOSC, Meses)				
Nou endeutament	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Total	19.528.754	18.515.854	16.116.000	13.716.000

L'organització política de l'Ajuntament

L'acord de Govern “Un futur per a Mataró” assenyala, entre d'altres, una sèrie de valors/compromisos:

- Un govern fort que permetrà treballar per Mataró amb estabilitat i projecció de futur.
- Un govern transparent que fomentarà la participació ciutadana i augmentarà, encara més, el compromís ètic amb la ciutadania.
- Un govern obert i dialogant que cercarà el màxim consens polític i social en la governança de Mataró.

El Govern municipal sota la presidència de l'Alcalde, s'estructura en 3 grans àmbits. Els àmbits es configuren com a element estructural de primer nivell i traslladen les directrius polítiques a l'estructura de gestió. Sota aquests grans àmbits de coordinació política s'integra l'estructura organitzativa municipal.

Com a novetat, a més de regidories delegades per l'Alcalde per matèries, s'incorporaran regidories per a l'impuls de les principals qüestions que el govern s'ha plantejat impulsar al llarg del present Mandat.

Les idees clau que configuren la nova organització municipal són les següents:

- **Reforçar el perfil polític** del govern. Un govern que vol definir les prioritats i els objectius fent que la màquina (l'administració) s'encarregui de planificar, d'executar i donar compliment a la voluntat de la ciutadania concretada en el Pla de mandat i els diferents plans d'acció.
- Un **govern flexible** i amb capacitat d'adaptar-se a les noves necessitats.
- Ser un govern amb **capacitat de diàleg** i d'entesa política i social.

Els 3 àmbits d'estructuració política del Govern municipal

Àmbit de Presidència, Bon Govern i Projectes Estratègics

El Govern i l'estratègia

Àmbit de Qualitat Urbana i Benestar de la ciutadania

Les persones

Àmbit de Desenvolupament Urbà i Econòmic

La ciutat

- Treballar amb una **clara orientació estratègica** i que farà del **retiment de comptes** una manera de fer.
- **Atendre els temes del dia a dia** sense perdre aquesta visió estratègica.
- **Donar resposta als nous reptes que té la ciutat**, adequant l'organització a aquests reptes i a les necessitats de la ciutadania i no al revés.

Aquest nou model que vol posar en valor el lideratge polític del govern municipal establint d'una manera clara quins són els àmbits i les prioritats polítiques del govern que han de guiar i dirigir l'acció de l'Ajuntament, es fa necessari, com a novetat, l'aprovació de l'organització política, basades no tant en unitats organitzatives, sinó en grans àmbits considerats prioritaris políticament.

Àmbits

Grans eixos que estructuraran l'organització municipal en base a prioritats polítiques

Delegacions

Basades en el model clàssic i que responen a una lògica d'especialització i un format d'organigrama jeràrquic

Adjunts per prioritat

Junt amb els àmbits han d'impulsar una lògica basada en les prioritats de govern. Permeten imaginar-nos estructures en forma de xarxa ("redarquies") on l'important és la configuració d'equips multidisciplinars per donar resposta als requeriments plantejats.

Estructura i funcionament del Pla de Mandat

Al llarg del mandat 2015-2019 es va iniciar un procés de transformació del model històric d'elaboració dels plans d'actuació municipal. El treball fet, va permetre identificar el Catàleg de Serveis de l'Ajuntament (recull, ordenat i sistematitzat, del conjunt de serveis que l'Ajuntament posa a disposició dels seus destinataris/es. És a dir, el catàleg de serveis és l'oferta de l'Ajuntament de Mataró).

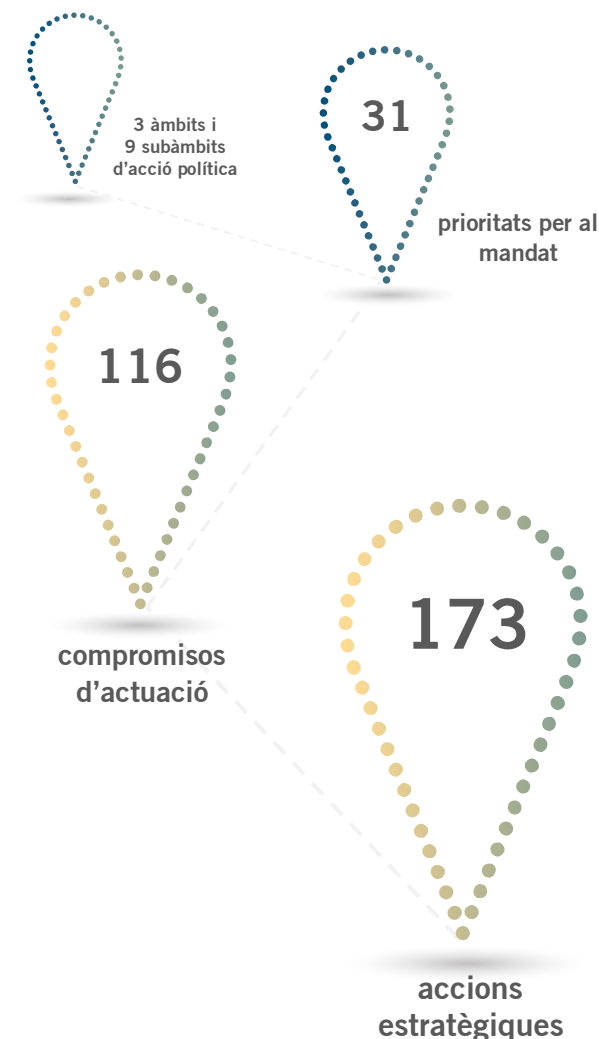
En el Catàleg de Serveis s'identifiquen el conjunt d'activitats que presta l'Ajuntament a la ciutadania. Aquestes activitats es troben agrupades per **Serveis** (unitats organitzatives) i **Línies de Serveis** prestats (conjunt d'activitats orientades a un mateix objectiu) i poden ser de 3 tipus:

- **Activitats Regulars:** actuacions que presta l'Ajuntament de manera periòdica.
- **Projectes de Millora:** actuacions que tenen per finalitat millorar algun aspecte concret o assolir objectius estratègics de l'Ajuntament.
- **Projectes de Govern o Clau:** Derivats del Pla de Mandat, dels Pactes, Plans Estratègics i Actuacions prioritàries a executar.

L'elaboració del Pla de Mandat és el resultat de la negociació dels dos grups que componen el Govern Municipal i el seu punt de partida és el document "Un futur per a Mataró. Acord municipal d'esquerres per a Mataró".

Per tant, és un document polític recolzat per la legitimitat dels resultats electorals que recull les prioritats, compromisos i accions clau que el govern planteja impulsar al llarg d'aquests 4 propers anys.

L'estructura del Pla de Mandat

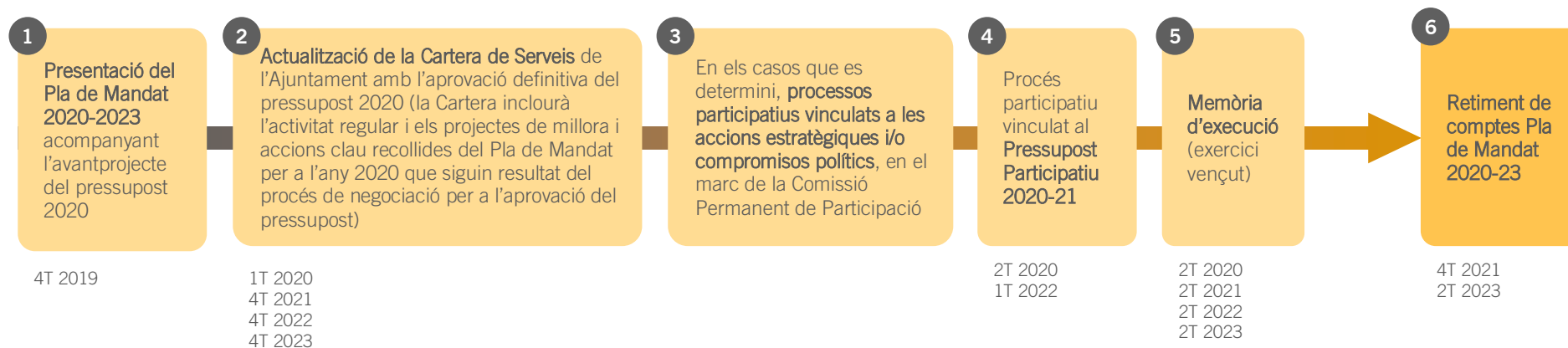


El Pla de Mandat és un document que identifica el govern, és un document clau perquè guiarà l'acció municipal aquests propers 4 anys, facilita la transparència i el retiment de comptes en un àmbit de caràcter estratègic en el marc d'un model que pretén:

- Garantir la **traçabilitat** de les accions estratègiques del mandat 2019-2023.
- **Retre comptes** de l'estat d'execució del Pla de Mandat i el camí recorregut fins a l'execució de les accions.

El govern és conscient també que en un context social, econòmic i polític caracteritzat per la volatilitat, la complexitat i la incertesa, cal preveure mecanismes de seguiment i de revisió que permetin generar espais de relació, de reflexió, de col·laboració prou potents com per plantejar una **avaluació a mig mandat** i la possibilitat de revisar, potenciar, readaptar les accions previstes, fins i tot poder revisar els compromisos i les prioritats.

L'esquema plantejat és:



Les 31 prioritats per al mandat 2019-2023

Per al mandat 2019-2023, el Govern municipal s'ha fixat **31 prioritats que orientaran la seva actuació** i que contribueixen a localitzar els **Objectius de Desenvolupament Sostenible** a la ciutat:



Prioritats	ODS als que contribueix a donar resposta
1. Plantejar una ferma visió estratègica de ciutat amb un nou horitzó temporal 2030	
2. Exercir la capitalitat a la comarca i intentar tenir un paper també en l'àmbit metropolità	
3. Impulsar el bon govern	 
4. Garantir el dret a la participació	 
5. Adaptar els serveis de l'Ajuntament de Mataró (cartera de serveis) als reptes que té la ciutat i a les necessitats de la ciutadania, i garantir la qualitat i la sostenibilitat dels mateixos	   
6. Continuar amb la transformació de l'administració per millorar la prestació dels serveis públics	
7. Avançar en transició energètica	   
8. Treballar per una mobilitat sostenible	 

Prioritats

ODS als que contribueix a donar resposta

9. Mitigació i adaptació al canvi climàtic				
10. Apostar per l'economia circular				
11. Posar la ciutat al dia, millorant la qualitat i l'accessibilitat tant de l'espai públic com dels equipaments municipals				
12. Aconseguir una ciutat més neta				
13. Vetllar per una ciutat més segura i cívica on conviure				
14. Accés a la cultura i creació cultural				
15. Fomentar la pràctica d'esport i activitats de lleure				
16. Treballar per l'emancipació dels joves				
17. Avançar cap a una ciutat cohesionada, diversa i inclusiva amb equipaments i espais públics que millorin la interacció entre la ciutadania				
18. Garantir una ciutat inclusiva que promogui i protegeixi la diversitat i lluiti contra la discriminació per qualsevol raó				

Pla de mandat 2019-2023. MATARÓ ENS INTERESSA

Prioritats

ODS als que contribueix a donar resposta

30. Promocionar i consolidar l'economia social i solidària



31. Fer de Mataró una ciutat més atractiva per a les inversions



[illegible]

1.1. Presidència i Estratègia Mataró

Saber on som i cap a on volem anar, definir un propòsit i recercar les aliances i complicitats necessàries amb tots els agents socials i econòmics és un dels objectius del govern en l'actual etapa caracteritzada per la complexitat, la volatilitat i la incertesa. Posicionar-nos territorialment, recercar aliances amb altres ciutats metropolitanes i posar en valor els actius que tenim alhora d'activar-los i generar un entorn de prosperitat i d'oportunitats.

PRIORITAT 1. Plantejar una ferma visió estratègica de ciutat amb un nou horitzó temporal 2030



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
1. Desplegar i executar els projectes estratègics del "Mataró 2022" que continuen sent importants per a l'economia i la població mataronina i la resta de plans integrals i estratègics acordats al mandat 2015-2019	1	Crear el Consell de Direcció Mataró 2030		●			
	2	Promoure espais de reflexió i contrast estratègic		●	●	●	●
	3	Impulsar el projecte d'economia verda		●	●	●	●
	4	Impulsar el projecte d'economia blava		●	●	●	●
	5	Impulsar el projecte Sector Salut - Envel·liment (Mataró Ciutat Cuidadora)	●	●	●	●	●
	6	Definir el Districte del Coneixement		●			
	7	Iniciar el projecte de transformació del polígon de Balanço i Boter		●	●		
	8	Promoure el desenvolupament del sector Iveco Pegaso		●	●		
	9	Oficina d'Oportunitats		●			
2. Relacionar els reptes de Mataró en el marc de l'Estratègia Europea 2030, definint projectes en base a una agenda	10	Establir una Agenda Urbana 2030 per a Mataró		●			
	11	Aprovar i impulsar el Pla de Ciutat Intel·ligent (estratègia smart)		●			

PRIORITAT 2. Exercir la capitalitat a la comarca i intentar tenir un paper també en l'àmbit metropolità



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
3. Crear i compartir un discurs de Mataró metropolità, i vincular-lo a un model territorial. Marcar una agenda conjunta de temes (seguretat, promoció econòmica, habitatge, mobilitat, etc.) i promoure acords institucionals amb d'altres ciutats i/o institucions metropolitanes	12	Crear un espai (comissió - grup de treball) on analitzar les dades i preveure l'agenda propera	●	●			
	13	Estudi sobre desigualtats socials, segregació residencial i capacitats institucionals a Mataró i les ciutats de l'arc metropolità	●	●			
4. Promoure acords institucionals amb d'altres ciutats i/o institucions metropolitanes per situar els reptes en l'agenda política a nivell metropolità, català i, si cal, espanyol			●	●	●	●	●

1.2. Administració

En un entorn de canvis profunds, de complexitat social, d'implantació de noves tecnologies i intel·ligència artificial, el govern vol continuar treballant per transformar l'Administració municipal, per fer-la més eficient i sostenible, per professionalitzar la funció pública i per promoure una governança més transparent, col·laborativa i relacional. Per fer-ho caldrà un important esforç per adequar l'organització i la cultura de gestió de l'Ajuntament, a més de promoure un procés de reflexió, balanç i de canvis en el model de relació amb la ciutadania i amb les entitats.

PRIORITAT 3. Impulsar el bon govern



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
5. Generar un marc de relació amb la ciutadania basat en els principis del bon govern	14	Aprovar i impulsar un pla de bona governança		●			
	15	Aprovar el Codi ètic del mandat 2019-2023	●	●			
	16	Constitució del Comitè d'Ètica		●			
6. Transformar el model de participació amb l'objectiu de reduir les desigualtats en la participació d'alguns col·lectius i afavorir noves formes de participació	17	Aprovar i impulsar un nou model de relació i col·laboració amb la ciutadania i les entitats	●	●	●	●	●
7. Un govern més proper i atent a les necessitats i problemes de la ciutadania, i més obert a les solucions de gestió eficaç i eficient dels assumptes públics necessita una forma de governar relacional, més oberta, per entendre i col·laborar amb les solucions que la societat crea per a millorar les seves condicions de vida. Aquesta exigència requereix un model de gestió basat en el permanent diàleg amb la societat i l'impuls d'accions positives adreçades a establir formes diverses de col·laboració i coproducció de polítiques públiques	18	Estudi d'anàlisi i viabilitat impuls formes de col·laboració público-social		●	●		
	19	Establir un decàleg amb criteris i prioritats per a l'impuls i promoció de formules de col·laboració público-social		●	●		
	20	Consolidar el projecte Fem Mataró, com a instrument d'incentivació i promoció de respostes als reptes que presenta la ciutat en l'àmbit estratègic, i d'impuls de projectes i iniciatives d'interès social-col·lectiu	●	●	●		
	21	Potenciar el Pacte amb el Tercer Sector com a instrument de col·laboració entre l'Ajuntament i les entitats per a consecució dels reptes i objectiu compartits en l'àmbit de la cohesió social, la co-creació i producció de serveis i la participació ciutadana	●	●	●	●	●

PRIORITAT 4. Garantir el dret a la participació



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
8. En base a l'experiència als Plans d'Actuació als barris de Rocafonda-Palau-Escorxador i Cerdanyola, promoure Plans de barri com a instrument d'actuació integral			●	●			
9. Aprofundir el model de col·laboració amb la ciutadania: impuls de la lògica col·laborativa	22	Estudiar el sistema de consells de participació per potenciar les seves capacitats, impulsar la participació efectiva i reforçar el treball comunitari. Potenciar el Consell de Ciutat com a principal fòrum de la participació	●	●	●	●	
	23	Impulsar la plataforma Decidim Mataró	●	●	●	●	●
10. Treballar per enfortir el teixit associatiu, sent permeable i receptiu a les noves iniciatives i recolzant a les entitats vives de la ciutat. Impulsar les iniciatives relacionades amb la innovació social	24	Nou projecte d'Agència de Suport i Serveis a les Entitats	●	●			
11. Estudiar la creació d'un sistema de vals locals (moneda virtual, targeta de bonificacions o similar) per incentivar les transaccions econòmiques a nivell local entre ciutadania, treballadors i entitats locals i empreses i comerços locals					●	●	●

PRIORITAT 5. Adaptar els serveis de l'Ajuntament de Mataró (cartera de serveis) als reptes que té la ciutat i a les necessitats de la ciutadania, i garantir la qualitat i la sostenibilitat dels mateixos



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
12. Reclamar a la Generalitat totes les quantitats suportades per l'ajuntament per competències pròpies de l'administració autonòmica, en especial les subvencions no rebudes per escoles bressol, rehabilitacions de centres escolars, emergència habitacional, neteja de rieres, etc.			●	●	●	●	●
	25	Promoure un pacte fiscal	●	●			
	26	Aprovar un Pla de racionalització dels serveis públics	●	●	●	●	●
	27	Crear un Observatori de la fiscalitat	●	●			
	28	Estudiar l'aplicació de fórmules de tarifació social com a sistema que millori la progressivitat en la contribució ciutadana i incrementar els fons per ajuts i subvencions fiscals per als col·lectius amb rendes baixes		●			
13. Aplicar una política pressupostària justa, progressiva i sostenible	29	Actualitzar les tarifes d'aigua i clavegueram a l'actual context de canvi climàtic i de desenvolupament sostenible		●			
	30	Incloure als plecs dels nous contractes un procediment per determinar les clàusules socials i mediambientals que caldrà tenir en compte	●	●	●		
14. Fomentar millores socials, laborals, mediambientals i d'igualtat mitjançant les clàusules socials de la contractació pública	31	Impulsar projectes de contractació pública innovadora per impulsar l'economia i el consum local		●	●	●	●

PRIORITAT 6. Continuar amb la transformació de l'administració per millorar la prestació dels serveis públics



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
15. Donar un salt qualitatiu en la millora de l'atenció a la ciutadania. Millor servei, més fàcil i més ràpid	32	Posar en marxa el projecte d'Espai Mataró Connecta		●	●		
	33	Projecte de millora i avaluació de polítiques i retiment de comptes: panel ciutadà, enquestes de valoració serveis, escolta activa...		●	●		
	34	Planificar un nou edifici d'oficines municipals per millorar l'eficiència dels serveis públics i la proximitat i atenció a la ciutadania		●	●	●	
16. Un grup ajuntament més transparent i orientat a donar resposta a les necessitats de la ciutadania i les empreses i compromès amb els reptes estratègics de la ciutat	35	Un nou projecte de Portal de Transparència que incorpori nous serveis i millores en la usabilitat		●	●		
	36	Transformar la societat Municipal PUMSA en el referent de la mobilitat a la ciutat	●	●	●		
17. Abaratir els costos dels serveis funeraris, amb una millora de qualitat i accessibilitat	37	Modificar l'ordenança de serveis funeraris (en curs) per facilitar la pluralitat d'operadors del servei	●	●			
	38	Estudiar la creació d'una funerària municipal a Mataró.		●	●		
18. Apostar per la transformació de l'Ajuntament cap a un sistema d'administració pública	39	Aprovar i impulsar el pla d'acció del projecte TransforMAT 2020-23		●			
	40	Aprovar i Impulsar el projecte E-administració 2023		●	●	●	●
	41	Posar en marxa, vinculat a l'Espai Mataró un Laboratori d'innovació serveis públics		●	●		



Ciutadania

PRIORITATS, COMPROMISOS I ACCIONS ESTRATÈGIQUES

2.1. Transició Ecològica, Sostenibilitat i Espai Públic

Volem posar la mirada en la transició ecològica i la sostenibilitat, acabar el mandat amb una ciutat més neta i posar al dia els nostres equipaments i els nostres espais públics. A curt termini, cal fer canvis sense precedents per tal de reduir la demanda energètica. És per això que ja estem impulsant processos de transició ecològica, traçant estratègies comunes per tal d'assumir grans reptes davant l'emergència climàtica.

La realitat de la nostra ciutat i les necessitats dels seus ciutadans i ciutadanes és canviant. Per aquest motiu, durant aquest mandat optarem per modes alternatius de mobilitat, reflexionant sobre l'ús del vehicle privat. Renovació d'equipaments, carrers i places, per fer de Mataró una ciutat més accessible, més amigable i per reduir el canvi climàtic i protegir la biodiversitat de les zones verdes que integren la nostra ciutat.

I acabarem el mandat amb una ciutat més neta, objectiu que aconseguirem augmentant els serveis de neteja i recollida i promovent la participació ciutadana a través del civisme.

PRIORITAT 7. Avançar en transició energètica



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
19. Contribuir a accelerar el canvi de model energètic des de la mateixa administració per donar resposta a la situació d'emergència climàtica. Amb dos objectius: 1) Promoure l'eficiència i la generació d'energia renovable al conjunt del parc immobiliari de l'ajuntament (energia neta i de proximitat). 2) Assessorament i acompanyament a la ciutadania per a combatre la pobresa energètica	42	Definir una estratègia de ciutat per a la implantació d'una comunitat energètica a Mataró	●	●			
	43	Projecte pilot de Comunitat Energètica per presentar a convocatòries subvenció. Instal·lació de plaques fotovoltaïques a equipaments municipals (autoconsum a equipaments i creació d'un fons per combatre la pobresa energètica		●	●		
	44	Creació de l'Oficina de Transició Energètica		●			
	45	Continuar implementant el Pla d'enllumenat públic per reduir emissions de CO ₂ i fer-lo més eficient energèticament	●	●	●	●	●

PRIORITAT 8. Treballar per una mobilitat sostenible



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
20. Treballar un model de mobilitat col·lectiu més sostenible, eficient, segur, saludable i equitatiu; amb mesures encaminades a donar més protagonisme als vianants i als ciclistes, a fomentar l'ús del transport públic col·lectiu i a reduir l'ús del vehicle privat, amb l'objectiu de millorar la qualitat de la ciutat, la seguretat viària i l'eficiència del conjunt del sistema de mobilitat	46	Aprovar definitivament el Pla de Mobilitat i el seu desenvolupament		●			
	47	Renovar progressivament la flota de vehicles municipals 20-23 amb criteris de sostenibilitat i eficiència energètica		●	●	●	●
	48	Millorar el servei de Mataró Bus i comptar amb un nou contracte de transport públic a partir del 2021		●	●		

PRIORITAT 9. Mitigació i adaptació al canvi climàtic



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
21. Garantir i protegir espais lliures que envolten la ciutat per garantir la biodiversitat. Fent de Mataró un referent de ciutat mediterrània	49	Desenvolupar el projecte d'Anella Verda					●
	50	Conservació de l'alguer			●		
	51	Netejar, mantenir i senyalitzar les rieres		●			
22. Treballar per posar en valor les Cinc Sènies i incrementar la seva importància estratègica i també en relació al seu paper en l'economia circular	52	Banc de Terres				●	
23. Vetllar pel control de la qualitat de l'aire atès el seu impacte nociu sobre la salut, amb el control de les emissions industrials i de la gestió dels seus residus, entre d'altres. A més, apostar pel transport públic i altres formes de mobilitat que contribueixin a disminuir el trànsit rodat amb aquest objectiu			●	●	●	●	●
24. Incrementar l'eficiència de la gestió dels recursos hídrics de la ciutat apostant per iniciatives innovadores que s'impulsin des de l'Ajuntament, AMSA i les entitats i empreses de la ciutat	53	Elaboració del Pla director d'aprofitament d'aigua regenerada (AMSA)		●			
25. Incrementar les zones de verd urbà de la ciutat i reduir els efectes del canvi climàtic	54	Redactar un pla de zones verdes		●			
	55	Elaborar un catàleg d'espècies vegetals adaptat a les nostres condicions climàtiques		●			

PRIORITAT 10. Apostar per l'economia circular



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
26. Apostar per un model de desenvolupament econòmic més innovador, més competitiu i sostenible; mitjançant un ús eficient dels recursos naturals i la reducció de la generació de residus. Alineada amb els compromisos de l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana	56	Col·laborar en projecte del Parc d'Economia Circular de Mataró - Maresme, al polígon Mata-Rocafonda		●	●	●	●
	57	Elaborar un Pla d'Economia Circular de Mataró com a continuació dels treballs fets durant 2018-19		●	●		
	58	Estudiar la instal·lació del Tub Blau, un conducte per aprofitar les aigües residuals de la planta depuradora		●			
	59	Crear la Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat al Tecnocampus	●				

PRIORITAT 11. Posar la ciutat al dia, millorant la qualitat i l'accessibilitat tant de l'espai públic com dels equipaments municipals



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
27. Continuar treballant per garantir l'accés en igualtat de condicions a totes les persones als espais i serveis d'ús públic. Amb uns recursos i un calendari compromès	60	Elaborar el Pla Integral d'Accessibilitat de Mataró		●			
	61	Reeditar anualment el Pla d'asfaltat i reparació de voreres	●	●	●	●	●
28. Millorar espais públics a tota la ciutat i la connexió entre els barris	62	Executar el Pla d'enllumenat públic	●	●	●	●	●
	63	Executar el Pla manteniment d'equipaments públics	●	●	●	●	●
	64	Ampliar els parcs de salut per a la gent gran		●		●	

PRIORITAT 12. Aconseguir una ciutat més neta



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
29. Destinar els recursos necessaris per la neteja, gestió i recollida de residus per mantenir la ciutat neta, incrementant el percentatge de reciclatge i treballant per a la reducció i reutilització dels residus	65	Posar en marxa el nou contracte de neteja viària i recollida de residus que millori el servei i s'adeqüi millor a les necessitats de la ciutat		●			
30. Combatre l'incivisme i promoure la implicació de la ciutadania per aconseguir una ciutat més neta				●			

2.2. Seguretat, Civisme i Convivència

Els canvis de valors en els usos individuals i socials de la ciutat i de l'espai privat s'ha traduït en un canvi en la percepció ciutadana de la seguretat, el civisme i la convivència, i, com a conseqüència d'això, en un canvi en les polítiques i serveis públics, que han d'orientar-se vers la protecció integral de la qualitat de vida de les persones.

Hem de tendir, doncs, cap a una definició comunitària de la seguretat, i protegir no només les persones i els béns, sinó també, i sobretot, les seves llibertats i el seu dret a una convivència pacífica, cohesionada i cívica, amb uns serveis de qualitat, pròxims, efectius i transparents.

Entenent que l'abordatge de les situacions i les percepcions de conflicte requereix una la intervenció coordinada i progressiva de diferents estratègies: informació, formació, prevenció, mediació, control, correcció, denúncia i sanció; el govern municipal vol impulsar un nou model de seguretat comunitària, sobre la base de l'alineament de les polítiques i els serveis municipals en els àmbits de policia, convivència i civisme, disciplina d'activitats, tinença d'animals, salut pública i emergències.

PRIORITAT 13. Vetllar per una ciutat més segura i cívica on conviure



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
31. Vetllar perquè Mataró continuï sent una ciutat segura, exigir a la Generalitat que incrementi els efectius presents a Mataró i augmentar la presència policial al carrer	66	Preveure a les diferents ofertes d'ocupació les vacants fruit del procés de jubilació que la nova normativa preveu		●	●	●	●
	67	Substituir personal policial per personal administratiu i tècnic no policial		●	●	●	
	68	Implantar sistemes TIC per a la prevenció de riscos per a la seguretat de les persones: videovigilància i altres		●	●	●	●
32. Treballar per un nou model de seguretat a la Policia Local basat en la proximitat i la intervenció comunitària	69	Aprovar i desplegar un nou Pla de Policia Comunitària		●	●	●	●

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
33. Debatre el model d'oci nocturn i treballar per garantir la seguretat, la convivència i el civisme en les zones d'oci nocturn i en els barris contigus	70	Establir un Pla d'oci nocturn		●			
34. Lluitar contra les activitats molestes i incíviques produïdes en bars i terrasses i actuar amb contundència contra les activitats il·legals	71	Realitzar un programa d'inspecció i control d'activitats		●	●	●	●
	72	Redactar una nova ordenança de civisme		●			
35. Augmentar la seguretat general de la ciutadania davant possibles emergències	73	Instal·lar nova senyalització i elements d'abalisament de seguretat en rieres		●			
36. Lluitar contra els prejudicis i la discriminació social	74	Desenvolupar el Pla de convivència	●	●	●	●	●
	75	Estudiar i redactar una proposta d'Oficina de Drets Civils			●		
	76	Ampliar la formació en l'àmbit de Drets humans i especialment civils i socials i creació d'un espai web antirumors o difusió de bones pràctiques existents		●	●		
37. Vetllar per garantir els drets i el benestar dels animals de companyia i per la necessària col·laboració ciutadana dels propietaris i de les persones que en tenen cura, corresponsables de mantenir els espais públics nets i de tenir actituds cíviques per afavorir la convivència amb altres usuaris de la via pública	77	Nou Centre d'Acollida d'Animals Domèstics (CAAD)		●	●	●	
	78	Revisió de l'Ordenança de tinença d'animals de companyia per introduir més elements pedagògics i de suport a la comunitat			●		

2.3. Acció Comunitària

Entre els nostres objectius en aquest àmbit, ens centrarem en el treball per a la cohesió territorial i la no discriminació, promovent la igualtat de drets i deures per a tota la ciutadania, combatent les desigualtats de tota mena -territorials, de gènere, culturals, laborals, etc.-, lluitant contra les discriminacions, promovent l'autonomia personal, l'envelliment actiu, capacitant la joventut mataronina per a moure's en un entorn cultural i laboral globalitzat, promovent l'accés a la cultura, a la creació artística, a l'associacionisme i a la pràctica esportiva com a elements creadors de valors i de socialització i com a activitats inclusives que farem més accessibles per mitjà de tècniques de treball comunitari.

PRIORITAT 14. Accés a la cultura i creació cultural



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
38. Fer una revisió profunda dels grans reptes i necessitats que planteja la política cultural amb uns objectius de sostenibilitat del sistema cultural	79	Acord de ciutat, ambicions i integrador, que prengui com a punt de partida el diagnòstic, les línies estratègiques i les accions del Llibre Blanc de la Cultura de Mataró		●			
	80	Repensar el funcionament del Consell Municipal de Cultura		●			
	81	Consensuar el model organitzatiu i programàtic de Les Santes, racionalització i sostenibilitat		●			
	82	Pla director del Museu de Mataró i Programa de Memòria		●	●		
	83	Biblioteques. Evolució del model i planificació noves necessitats		●	●		
39. Enfortir la proximitat, la participació, el treball en xarxa i fomentar la igualtat d'oportunitats	84	Programa de suport a les activitats culturals de proximitat i articulació territorial de la ciutat				●	
	85	Cultura als Barris. Nou projecte cultural de dinamització comunitària aplicat al territori, per a crear nous hàbits de consum cultural i nous públics			●	●	
	86	Repensar les festes de barri			●		

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
40. Nous projectes d'innovació, pensament i ciència	87	Crear un programa dedicat a la ciència, amb especial atenció a les matemàtiques		●			
	88	Reforçar l'acció educadora conjunta entre els centres culturals de la ciutat i les escoles i instituts			●		
	89	Comunicació i visibilitat dels equipaments culturals, creant "eines on line" que permetin la interacció amb el ciutadà		●			
	90	Difusió i comunicació de l'oferta de serveis mitjançant les agendes virtuals (APP), les xarxes socials i les noves tecnologies		●			
	91	Suport als joves talents, artistes i creadors locals. Mataró 10 X 10				●	
	92	Consolidar el Fet a Mataró	●	●			
41. Posar en valor les possibilitats d'atracció cultural fent de Mataró un punt de referència connectat al món	93	Definir una estratègia de projecció exterior basada en els principals actius culturals. Projecte cinc estrelles		●	●		
	94	Noves eines de difusió del patrimoni			●	●	●
	95	Suport a la ubicació d'empreses creatives i indústries culturals col·laboratives				●	
	96	Nous festivals, fires i esdeveniments ciutadans			●	●	●
42. Dedicar més recursos a l'educació, la recerca, la creació, la producció i la promoció de la cultura i el paper que desenvolupa en el foment de la participació de la ciutadania, com a instrument per al desenvolupament econòmic, generadora d'ocupació, d'oportunitats i com a factor d'atracció i dinamització del municipi	97	Reservar espais de la ràdio i de la televisió de Mataró Audiovisual per a continguts de productores audiovisuals i creadors locals, mitjançant contracte de serveis o convenis de col·laboració públic – privats		●	●		
	98	Estudiar fer un conveni amb Filmoteca de Catalunya		●			

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
43. Completar el mapa de lectura pública a Mataró	99	Dur a terme el projecte executiu de la nova biblioteca Cirera-Molins				●	●
	100	Integrar a la biblioteca Popular de la Fundació Iluro a la xarxa pública		●			
44. Treballar per a la creació d'un Centre d'Arts Plàstiques						●	●

PRIORITAT 15. Fomentar la pràctica d'esport i activitats de lleure



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
45. Donar suport als projectes i iniciatives socials vinculades a la pràctica de l'esport i lleure promociant la inclusió i igualtat d'oportunitats (esport adaptat, inclusiu i social)	101	Projecte Special Olympics		●		●	
	102	Potenciar programes saludables per a la gent gran	●	●			
46. Potenciar l'esport escolar com a una de les bases d'actuació en l'àmbit esportiu	103	Millorar el funcionament dels Jocs Escolars (organització i gestió) i de les activitats extraescolars esportives a les escoles		●		●	
	104	Ampliar els espais i horaris de les escoles públiques fora de l'horari escolar per tenir accés gratuït a la pràctica de l'esport		●	●	●	●
	105	Fomentar la cooperació entre escoles, entitats i clubs per fomentar l'esport de base		●	●	●	●
47. Foment de l'esport de lleure com a pràctica saludable, popular i solidària	106	Parcs de salut i per la pràctica esportiva a cel obert (running, skateparks)				●	●
	107	Col·laborar amb esdeveniments com curses solidàries, marxes o rutes saludables		●	●	●	●
	108	Potenciar els esports nàutics i de platja al front marítim		●	●		
48. Fer un programa de millora de les instal·lacions esportives amb una atenció específica per les de les escoles				●			
49. Col·laborar amb els clubs per portar grans esdeveniments esportius a la ciutat (internacionals, Campionats d'Espanya i de Catalunya) en la idea de promoció de la ciutat i de retorn econòmic, especialment els que tinguin lloc al front marítim			●	●	●	●	●

PRIORITAT 16. Treballar per l'emancipació dels joves



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
50. Aprofundir adaptar els mecanismes de comunicació i informació amb els i les joves, tot potenciant la multicanalitat, l'ús de les TIC i les xarxes socials. Destinar espais de Mataró Audiovisual al públic jove				●	●	●	●
51. Impulsar programes ocupacionals específicament per a joves amb convenis amb les empreses locals	109	Desenvolupar el Pla Jove	●	●	●	●	
52. Fomentar l'oci nocturn saludable i responsable com a alternativa a l'actual mitjançant l'aplicació del Pla Oci Nocturn				●			
53. Millorar la Xarxa d'Espais Joves tot analitzant les necessitats dels barris i posant al dia els equipaments i els espais d'estudi	110	Projecte Equipament Joves Plaça Espanya		●			
	111	Espai Jove de Rocafonda-El Palau-Escorxador. Decidir i projectar una nova ubicació definitiva de l'Espai Jove dins del districte Rocafonda-Palau-Escorxador (2020-22) i cercar una solució prèvia pel seu trasllat provisional a unes instal·lacions més adequades a l'activitat (2020)		●	●	●	
54. Fomentar les mostres d'entitats juvenils per a donar-les a conèixer i aglutinar així més joves al teixit associatiu de la ciutat				●	●	●	●

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
55. Fomentar activitats culturals que permetin donar a conèixer els joves talents de la nostra ciutat i que serveixin com a element de cohesió interbarris, com ara mostres o concursos de creació cultural (curtmetratges, pintura, fotografia, etc.)	112	Crear un “carnet jove cultural” vinculat a la renda			●	●	
56. Treballar per facilitar l’emancipació juvenil mitjançant unes polítiques d’habitatge que garanteixin l’accés a l’habitatge dels joves				●	●	●	●

PRIORITAT 17. Avançar cap a una ciutat cohesionada, diversa i inclusiva amb equipaments i espais públics que millorin la interacció entre la ciutadania



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
57. Potenciar la xarxa d'equipaments de proximitat				●	●		
58. Aproximar els agents socials als barris				●	●	●	●
59. Reconèixer la diversitat cultural com un eix de la inclusió social a la ciutat i promoure la interculturalitat com una eina de cohesió social				●	●	●	●
60. Impulsar la lògica transversal en els projectes d'intervenció territorial				●	●	●	●

PRIORITAT 18. Garantir una ciutat inclusiva que promogui i protegeixi la diversitat i lluiti contra la discriminació per qualsevol raó



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
61. Lluitar contra el racisme, la xenofòbia o qualsevol altra discriminació per raó de sexe, origen, pertinença cultural o religiosa, orientació sexual i identitat de gènere			●	●	●	●	●
62. Vetllar per garantir els drets a les persones refugiades			●	●	●	●	●
63. Garantir la igualtat d'accés a la informació i recursos de la ciutat per persones amb altres capacitats	113	Senyalització amb pictogrames i intèrprets de llenguatge de signes en actes públics		●	●	●	●
	114	Elaboració de tríptics i informacions bàsiques en lectura fàcil i braille			●	●	●
	115	Aproximació als barris als serveis de ciutat (Atenció a la dependència, tràmits...)			●	●	●
	116	Suport a les entitats que impulsen projectes innovadors adreçats a persones amb altres capacitats	●	●	●	●	●

PRIORITAT 19. Promoure l'equitat de gènere i garantir la diversitat afectivo – sexual i eradicar les desigualtats i la defensa dels drets socials, la diversitat i el feminisme



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
64. Consolidar la lluita contra la violència masclista garantint i facilitant el treball comunitari per les dones víctimes de violència, la prevenció i la sensibilització i atenció a les víctimes	117	Impulsar l'aprovació del reglament de polítiques de gènere interseccional					
	118	Preparar un projecte de Casa d'Igualtat on es puguin integrar servei i pugui servir d'espai de referència per entitats del sector					
	119	Desenvolupar el 3r Pla d'Igualtat de gènere per a la ciutadania					
65. Mataró lliure agressions sexistes i LGTBIfòbiques: volem una ciutat lliure de tota agressió i discriminació LGTBIfòbica. Tolerància Zero amb les agressions i delictes d'odi. Visibilització de la presència i les aportacions de les dones i del col·lectiu LGTBI de Mataró en diferents àmbits	120	Desenvolupar campanyes públiques d'àmbit municipal que contribueixin a visibilitzar la diversitat afectivo-sexual i de gènere i a sensibilitzar la ciutadania contra la discriminació per motius d'orientació sexual, identitat de gènere i expressió de gènere					

2.4. Polítiques d'Igualtat d'Oportunitats

Incidirem en la cohesió i la justícia social per tal d'estendre la Igualtat d'oportunitats i la millora de la qualitat de vida de les persones en igualtat.

Volem construir un projecte de ciutat inclusiu, integrador i motor de progrés promovent l'equitat social, educativa, la protecció als consumidors i l'accés a l'habitatge i als serveis públics, fent especial èmfasi en els vinculats a les persones en situació de vulnerabilitat, promovent a l'hora un entorn cuidador.

Apostem per una educació de qualitat per a les persones joves posant l'accent en la qualificació per a l'accés a la vida laboral.

PRIORITAT 20. Millorar la qualitat de vida de les persones en situació de vulnerabilitat



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
66. Incidir en un canvi de mirada potenciant el treball transversal entre els diferents actors de la ciutat per tal d'optimitzar recursos i oferir al ciutadà una atenció global a la seva problemàtica (salut, benestar social, habitatge)	121	Projecte marc d'una atenció integrada social i sanitària		●	●	●	
67. Que Mataró esdevingui una ciutat referent d'atenció a les persones que es troben en situacions de vulnerabilitat per aspectes socials i/o de salut amb el Projecte "Mataró Ciutat Cuidadora"	122	Coordinar els diferents serveis públics que s'adrecen a aquestes persones o col·lectius amb l'objectiu de millorar la seva atenció	●	●	●	●	●
	123	Vetllar pel protocol que garanteixi una mort digna i en igualtat de condicions per totes les persones	●	●	●	●	●
	124	Oferir serveis de suport a les persones cuidadores	●	●	●	●	●
68. Apostar pel desenvolupament del treball comunitari, la diagnosi i la predicció de noves necessitats que permetin ser proactius en l'oferta de serveis (cartera)	125	Treballar la proposta de canvi de model del Serveis Socials		●	●		
	126	Facilitar els tràmits a la població aproximant les oficines de barri i impulsar el treball en xarxa			●	●	●
	127	Projecte Gavius - incorporació de la IA per millorar la prestació de determinats serveis de la cartera de Serveis Socials		●	●	●	

PRIORITAT 21. Treballar sota el principi d'igualtat d'oportunitats, per garantir el dret de l'habitatge a la ciutadania de Mataró, fent de l'urbanisme un element integrador i de cohesió, amb la corresponsabilitat dels agents del territori



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
69. Ampliar el parc d'habitatge de lloguer assequible i fomentar el manteniment i la rehabilitació amb una gestió eficaç i eficient del parc públic	128	Promoció d'habitatge protegit de lloguer				●	●
	129	Promoció d'habitatge cooperatiu en règim de cessió d'ús					●
	130	Promoció d'habitatge dotacional públic				●	
70. Mobilitzar el parc d'habitatges privats cap a habitatges de lloguer assequibles	131	Implementar el programa YES WE RENT			●		
	132	Tanteig i Retracte. Captació d'habitatges per sota de mercat, basat en garanties de rendes i rehabilitació				●	●
	133	Modificació del planejament per a l'establiment de reserves d'HPO en sòl urbà consolidat. Acció relacionada amb el compromís 120			●		
71. Protegir l'ús residencial	134	Recàrrec del 50% de l'IBI per aquells habitatges permanentment desocupats		●			
	135	Regulació dels pisos turístics		●	●	●	●
72. Impulsar actuacions de rehabilitació integral						●	

PRIORITAT 22. Treballar pel dret a l'envelliment digne i actiu



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
73. Ciutat Amiga de la Gent Gran: construir col·lectivament una ciutat més accessible i més respectuosa envers les persones grans i, per tant, amb tota la ciutadania				●	●	●	●
74. Impulsar recursos de la comunitat per garantir el benestar de la gent gran de Mataró sigui quin sigui el seu grau d'autonomia			●	●	●	●	●
75. Repensar el model d'equipaments de gent gran: activitats, fórmules de gestió; per potenciar la tasca comunitària, la cohesió i la participació de les persones grans			●	●	●	●	
76. Vetllar per les noves places de residències de gent gran a la ciutat. Negociar amb la Generalitat la construcció d'una residència pública					●	●	●
77. Crear la Càtedra d'envelliment i qualitat de vida: recerca i estudis d'impacte. Transferència des del punt de vista assistencial a grups diversos. TCM			●	●	●	●	●
78. Posar en marxa un programa de 'Gent Gran i Jardins Urbans'					●	●	

PRIORITAT 23. Garantir el dret a l'educació de qualitat



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
79. Fomentar la capacitació de les persones			●	●	●	●	●
80. Reduir l'abandonament escolar			●	●	●	●	●
81. Seguir avalant els estudis universitaris i reforçant-los per seguir millorant des del punt de vista qualitatiu, i des de la seva singularitat (professionalitzadora, emprenedora, internacional)			●	●	●	●	●
82. Treballar per incrementar progressivament les beques i una major implicació de la Generalitat en la nostra universitat						●	●
83. Impulsar la construcció d'una residència universitària per tal d'oferir als nostres estudiants i professorat espais per la seva estada					●	●	
84. Planificar amb el Departament d'Educació i amb consens de la comunitat educativa el mapa educatiu a 5-8 anys vista amb l'objectiu de garantir plaça a les escoles públiques a tots els alumnes de la ciutat de la manera més equilibrada possible i lluitar contra la segregació escolar	136	Iniciar el procés administratiu de construcció dels centres escolars pendents per part del Departament d'Educació de la Generalitat: institut de Les Cinc Sènies, escola Germanes Bertomeu i escola Joan Coromines; l'Institut Formació Dual a la zona Av. Ernest Lluch	●	●	●		

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
85. Pla de Millora de les Escoles. Invertir en equipaments educatius prioritzant les necessitats més immediates i el manteniment			●	●	●	●	●
86. Revisar el model organitzatiu de les Escoles Bressol, adaptant-lo a les noves necessitats i apostant per un model encara més inclusiu	137	Estudiar els diversos models possibles d'escola d'Educació Especial a fi de valorar el més adequat per a la ciutat	●	●			
87. Garantir el nombre suficient de places de les escoles bressol per donar resposta a les demandes de les famílies			●	●	●	●	●
88. Augmentar l'Oferta de Formació Professional Dual				●	●	●	●
89. Apostar per ser una "ciutat orientadora", per augmentar i optimitzar els recursos en coordinació amb dels serveis d'Ensenyament, Ocupació i Joventut (Mataró Orienta)			●	●			
90. Crear Centre de les Arts / l'Escola de les Arts, que sumi l'Escola Municipal de Música i l'Aula de Teatre i Dansa				●			

PRIORITAT 24. Treballar pel dret a la salut



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
91. Millorar els hàbits de salut a la comunitat	138	Impulsar i liderar la Taula de Salut Comunitària implicant a institucions sanitàries, farmàcies, etc		●	●	●	●
92. Fer seguiment i reclamació de l'arribada dels nous equipaments sanitaris (Nou CAP Cirera-Molins, ampliació CAP Rocafonda, nou sociosanitari, Centre d'Urgències d'Atenció Primària, ampliació Hospital de Mataró amb un pla funcional i/o director que detecti les necessitats sanitàries de la nostra ciutat, nou edifici per al centre sociosanitari de Mataró i redefinició de la funció i serveis sociosanitaris de l'Hospital de Sant Jaume)			●	●	●	●	●
93. Donar un paper protagonista a la salut en tots els projectes derivats d'altres serveis				●	●		
94. Millorar l'atenció de les persones amb malaltia mental. Lluitar per la desestigmatització de la malaltia mental oferint alternatives esportives, culturals i de lleure col·laborant directament amb institucions públiques i privades.	139	Col·laborar amb les diferents institucions i entitats de la ciutat que treballin per la inclusió de les persones amb malaltia mental		●	●		
	140	Impulsar un Projecte inclusiu entre CSdM i de forma transversal amb l'Ajuntament per treballar la seva socialització i la lluita per la desestigmatització			●	●	

[illegible]

3.1. Planificació territorial

El dret a la ciutat, el dret al paisatge són conceptes que ens acompanyen des de finals del segle passat i que reivindiquen el dret de les persones a fer seva la ciutat i els seus entorns més quotidians.

La planificació territorial ha de poder ajudar a fer possible aquests objectius. Cada vegada l'exigència és més gran i els reptes que ens acompanyaran en els propers anys, com el canvi climàtic, l'envelliment o la mobilitat sostenible, hauran de forma part d'aquesta nova manera de repensar el territori. Aquest mandat haurem de començar a plantejar aquests reptes a l'hora de fer el planejament i més, davant d' objectius tant importants com el front marítim, la vianalització del centre, o l'inici de la revisió del Pla General de manera global.

PRIORITAT 25. Adequar la planificació i el desenvolupament urbà a les necessitats actuals i futures de la ciutat



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
95. Revisar les polítiques urbanístiques planificant l'espai urbà pensant en les necessitats canviants de la ciutat actuals i futures relacionades amb l'habitatge, el medi ambient (canvi climàtic, transició ecològica); l'economia, els barris vulnerables; la cohesió social, de gènere i de seguretat, adoptant un contingut multidimensional	141	Pla General d'Ordenació Urbana i les modificacions parcials: estudi i revisió si cal. Desenvolupament de sector clau per l'impuls de polítiques vinculades amb el desenvolupament econòmic i la qualitat de vida. Entre d'altres - Pla director d'equipaments - Desenvolupament anella verda - MPGO Entorns Biada - MPGO Sòl agrícola - MPGO El Sorral - MPOU sector turons -C1 - MPGOU Illa solar Corte Inglés	●	●	●		
	142	Crear un registre de solars buits	●	●		●	

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
96. Desenvolupar els sectors del front marítim, dibuixant una nova relació de la ciutat amb el litoral i promovent la generació de llocs de treball	143	Projecte Disseny front marítim del futur		●			
	144	Projectar el Centre de Convencions			●		
	145	Executar primera fase transformació antiga NII				●	●
	146	Inici nova fase d'urbanització Iveco-Pegaso			●	●	
	147	Proposta sector Sant Simó –treballs projecte executiu nova piscina olímpica			●		
	148	Desenvolupar la Ronda Barceló		●			
97. Desenvolupar plans de millora urbana per completar el teixit residencial amb equipament i zones verdes	149	Projecte Executiu del nou pas al port		●	●		
	150	Les Sureres i lo basal, i Can Marquès		●	●		
	151	Illa Torre Barceló i desenvolupament Ronda Barceló		●			
	152	PMU-11 Iveco Renfe- Farinera		●			

3.2. Promoció de Ciutat i Comerç

El comerç segueix sent el motor de la vida de les ciutats, és cert però, que cada vegada més assoleix el seu paper de dinamitzador a la ciutat quan ve acompanyat d'altres dinàmiques que es complementen entre elles. La cultura i la restauració en son els exemples més clars. El pla d'impuls del centre haurà de ser el millor exemple per sumar aquests esforços.

L'altre gran repte d'aquest subàmbit per aquest mandat serà el Mar en Valor. Mataró ha de consolidar la seva posició com a ciutat marítima en totes les seves accepcions, el mar com a lleure, esport , paisatge però també com a font de riquesa i de creació de llocs de treball.

PRIORITAT 26. Promoure el comerç de proximitat i l'equilibri amb les zones comercials



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
98. Treballar per l'activació del comerç de proximitat als barris, dinamitzant els seus eixos principals i donant suport al teixit comercial	153	Treballar perquè el tram de N-II entre Laia Arquera i Sant Simó sigui un boulevard urbà que atregui la instal·lació de comerços		●	●	●	●
99. Aprovar el planejament del Sector dels Turons			●				

PRIORITAT 27. Impulsar la promoció de ciutat i el turisme sostenible



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
100. Implantació de la marca ciutat: Mataró Connecta			●	●	●	●	●
101. Desplegar l'estratègia del projecte Mar en Valor en les seves diferents accions (infraestructures, economia blava, cultura marítima)			●	●	●	●	●
102. Reactivar el centre de Mataró, per aconseguir recuperar dinamisme econòmic a través del comerç, la Hosteleria, els serveis, i la cultura un espai de convivència paisatgísticament amable, i que posi en valor un model de vida sostenible i atractiu per a la innovació (Pla d'Impuls del Centre)	154	Executar el Pla d'Impuls del Centre	●	●	●	●	●
103. Resoldre la situació i treballar per tal que el solar del Corte Inglés sigui una peça de terciari (comercial i oci) que contribueixi al dinamisme del centre			●	●			
104. Reorientar l'àmbit comercial del Port de Mataró			●	●			
105. Consolidar Mataró com a ciutat turística			●	●	●	●	●

Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
106. Contribuir a la reactivació del port de la ciutat, especialment per la millora dels serveis i activitats que s'ofereixen i la seva connexió amb la ciutat			●	●			

3.3. Ocupació i Empresa (Mataró Activa)

El concepte de Mataró Activa representa una mirada integral a tot allò que té a veure amb el teixit productiu i l'activitat econòmica de la ciutat. Suposa la voluntat de cuidar i ajudar a l'emprenedoria, millorar la cartera de serveis que la ciutat ofereix a les empreses i repensar els itineraris i els dispositius d'acompanyament a la persona que busca feina i de la millora de la seva ocupabilitat.

Amb una mirada ampla també cap a avançar en els models de l'economia social i solidària i altres economies col·laboratives per tal de contribuir al seu desenvolupament i consolidació.

PRIORITAT 28. Fomentar una economia productiva que generi llocs de treball estables i de qualitat



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
107. Oferir una visió integral de suport a la recerca de feina, emprenedoria i economia social: Projecte Mataró Activa	155	Estudi en relació les noves demandes del mercat de treball i d'orientació de les polítiques		●			
	156	Definició de l'estratègia integral en matèria d'ocupació i empresa, plans d'actuació anual i indicadors de seguiment		●			
	157	Estudi per la integració i coordinació dels diferents serveis d'ocupació, emprenedoria i empresa. Definició d'una cartera de serveis	●	●			
	158	Creació del concepte-servei Mataró Activa: cartera de serveis, ubicació, coordinació, recursos, etc		●	●	●	
108. Impulsar la formació ocupacional i professional	159	Estudi de les necessitats formatives i recursos disponible per ampliar la formació ocupacional		●			
	160	Establir proposta de serveis en matèria de certificats de professionalitat adreçat als col·lectius amb menor formació			●		
	161	Establir accions formatives per a col·lectius específics de forma descentralitzada a nivell del territori (joves, dones, majors de 45 anys, etc.)			●	●	●

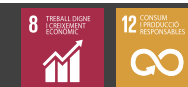
Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
109. Revisar i potenciar el paper del Consell Econòmic i Social	162	Realitzar reflexió interna i proposta per establir objectius i model de governança per tal que sigui un òrgan de concertació social i la seva vinculació amb el Pacte Nacional per la Indústria	●	●			
	163	Dotar el consell amb els recursos necessaris pel compliment dels objectius previstos		●	●	●	●
	164	Revisió del Pacte per l'ocupació i el desenvolupament econòmic			●		
110. Promoure el creixement de nous sectors emergents vinculats a àmbits estratègics per a la ciutat: economia blava, verda...				●	●	●	

PRIORITAT 29. Promocionar la indústria i l'emprenedoria



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
111. Fomentar la innovació, el coneixement i la universitat, reforçant la connexió del Tecnocampus amb les activitats econòmiques de la ciutat. Districte TecnoCampus	165	Establir un òrgan de coordinació Ajuntament – Tecnocampus que estableixi directives de treball conjunta en el marc del pla estratègic de ciutat		●	●	●	●
112. Facilitar i simplificar terminis i tràmits per a empreses i emprenedors i millorar les condicions d'atorgament de les llicències urbanístiques				●			
113. Ampliar els projectes i espais destinats a reforçar la indústria tèxtil	166	Desplegament del Pla Nacional per la Indústria		●	●	●	●
	167	Desplegament de la incubadora de projectes Reimagine Textile en el context Tecnocampus, com un dels resultats del Projecte d'Especialització i Competitivitat Territorial (PECT)				●	

PRIORITAT 30. Promocionar i consolidar l'economia social i solidària



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
114. Apostar per visibilitzar l'economia social i cooperativa, fomentar la creació de noves empreses de l'economia social i generar riquesa i ocupació de qualitat	168	Impulsar un pla de creixement i consolidació de l'ESS		●			
	169	Ampliar els espais destinats a la incubació i creixement de projectes i de nous fons de finançament			●	●	●
115. Potenciar el creixement de la ESS en nous àmbits	170	Projecte SocialNEET, per impulsar la creació d'empreses entre els joves	●	●	●		

PRIORITAT 31. Fer de Mataró una ciutat més atractiva per a les inversions



Compromisos	Núm.	Accions estratègiques	2019	2020	2021	2022	2023
116. Augmentar el nombre d'empreses que s'instal·len a Mataró	171	Elaboració d'un pla de millora de polígons	●	●			
	172	Elaborar un pla de captació d'empreses		●	●		
	173	Impulsar les accions de la Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat del TecnoCampus	●	●	●	●	●

Encaix amb els reptes Mataró 2022 i les agendes urbanes

Mataró/2022

AGENDA
URBANA DE
CATALUNYA



Prioritats del Mandat	Reptes M2022*	Agenda Urbana de Catalunya		Agenda Urbana Espanyola
		Eix	Subeix	Àmbit
1. Plantejar una ferma visió estratègica de ciutat amb un nou horitzó temporal 2030	R1 R2 R3	Qualitat urbana	Model urbà	Instruments
2. Exercir la capitalitat a la comarca i intentar tenir un paper també en l'àmbit metropolità	R1 R2 R3	Dimensió territorial i ambiental	Territoris articulats	Instruments
3. Impulsar el bon govern	R1 R2 R3	Bon govern	Participació i transparència	Instruments
4. Garantir el dret a la participació	R1 R2 R3	Bon govern	Participació i transparència	Instruments
5. Adaptar els serveis de l'Ajuntament de Mataró (cartera de serveis) als reptes que té la ciutat i a les necessitats de la ciutadania, i garantir la qualitat i la sostenibilitat dels mateixos	R1 R2 R3	Bon govern	Governança eficient	Era digital
6. Continuar amb la transformació de l'administració per millorar la prestació dels serveis públics	R1 R2 R3	Bon govern	Governança eficient	Era digital
7. Avançar en transició energètica	R1 R2 R3	Hàbitats urbans saludables	Energia sostenible	Gestió sostenible dels recursos i economia circular
8. Treballar per una mobilitat sostenible	R1 R2 R3	Qualitat urbana	Connectivitat urbana	Mobilitat i transport

Prioritats del Mandat	Reptes M2022*	Agenda Urbana de Catalunya		Agenda Urbana Espanyola
		Eix	Subeix	Àmbit
9. Mitigació i adaptació al canvi climàtic	R1 R2 R3	Dimensió territorial i ambiental	Resiliència vers el canvi climàtic	Canvi climàtic
10. Apostar per l'economia circular	R1 R2 R3	Prosperitat	Economia verda i circular	Gestió sostenible dels recursos i economia circular
11. Posar la ciutat al dia, millorant la qualitat i l'accessibilitat tant de l'espai públic com dels equipaments municipals	R1 R2 R3	Qualitat urbana	Model urbà	Model de ciutat
12. Aconseguir una ciutat més neta	R1 R2 R3	Prosperitat	Economia verda i circular	Gestió sostenible dels recursos i economia circular
13. Vetllar per una ciutat més segura i cívica on conviure	R1 R2 R3	Benestar	Seguretat i justícia social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
14. Accés a la cultura i creació cultural	R1 R2 R3	Benestar	Cultura i art	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
15. Fomentar la pràctica d'esport i activitats de lleure	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
16. Treballar per l'emancipació dels joves	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
17. Avançar cap a una ciutat cohesionada, diversa i inclusiva amb equipaments i espais públics que millorin la interacció entre la ciutadania	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
18. Garantir una ciutat inclusiva que promogui i protegeixi la diversitat i lluiti contra la discriminació per qualsevol raó	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Instruments

Prioritats del Mandat	Reptes M2022*	Agenda Urbana de Catalunya		Agenda Urbana Espanyola
		Eix	Subeix	Àmbit
19. Promoure l'equitat de gènere i garantir la diversitat afectivo – sexual i eradicar les desigualtats i la defensa dels drets socials, la diversitat i el feminisme	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
20. Millorar la qualitat de vida de les persones en situació de vulnerabilitat	R1 R2 R3	Benestar	Seguretat i justícia social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
21. Treballar sota el principi d'igualtat d'oportunitats, per garantir el dret de l'habitatge a la ciutadania de Mataró, fent de l'urbanisme un element integrador i de cohesió, amb la corresponsabilitat dels agents del territori	R1 R2 R3	Qualitat urbana	Dret a l'habitatge	Habitatge
22. Treballar pel dret a l'envelliment digne i actiu	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
23. Garantir el dret a l'educació de qualitat	R1 R2 R3	Benestar	Cultura i art	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
24. Treballar pel dret a la salut	R1 R2 R3	Benestar	Inclusió social	Cohesió social, igualtat d'oportunitats
25. Adequar la planificació i el desenvolupament urbà a les necessitats actuals i futures de la ciutat	R1 R2 R3	Qualitat urbana	Model urbà	Model de ciutat
26. Promoure el comerç de proximitat i l'equilibri amb les zones comercials	R1 R2 R3	Prosperitat	Models productius	Economia urbana
27. Impulsar la promoció de ciutat i el turisme sostenible	R1 R2 R3	Prosperitat	Models productius	Economia urbana
28. Fomentar una economia productiva que generi llocs de treball estables i de qualitat	R1 R2 R3	Prosperitat	Models productius	Economia urbana
29. Promocionar la indústria i l'emprenedoria	R1 R2 R3	Prosperitat	Models productius	Economia urbana

Prioritats del Mandat	Reptes M2022*	Agenda Urbana de Catalunya		Agenda Urbana Espanyola
		Eix	Subeix	Àmbit
30. Promocionar i consolidar l'economia social i solidària	R1 R2 R3	Benestar	Seguretat i justícia social	Economia urbana
31. Fer de Mataró una ciutat més atractiva per a les inversions	R1 R2 R3	Bon govern	Finançament adequat	Economia urbana

*** Reptes de l'estratègia Mataró 2022**

- Repte 1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat.
 Repte 2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial.
 Repte 3. Imatge, reconeixement i promoció de la ciutat.

www.mataro.cat

 Ajuntament de Mataró

 @matarocat